

Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2022 году, млн руб.

	2020	2021	2022
Выручка	48 253	50 352	53 307
Операционные расходы ¹ , в том числе:	-47 998	-48 652	-50 012
• Переменные затраты	-22 109	-23 714	-23 693
• Постоянные затраты ²	-21 105	-20 291	-21 372
• Амортизация	-4 784	-4 646	-4 947
Чистые прочие доходы	417	1 045	944
Убыток от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	-991	-2 766	-2 203
Операционная прибыль/(убыток)	-319	-21	2 036
Сальдо финансовых доходов и расходов	-953	-1 000	-2 248
Убыток до налогообложения	-1 272	-1 020	-213
Убыток за период	-1 141	-883	-259
ЕБИТДА ³	5 544	7 386	9 044
Рентабельность ЕБИТДА	11,5	14,7	17
Чистый долг ⁴	15 789	14 940	14 642

¹ С учетом резерва под ожидаемые кредитные убытки.

² Без учета амортизации.

³ ЕБИТДА = Прибыль / убыток до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде + Убыток от обесценения.

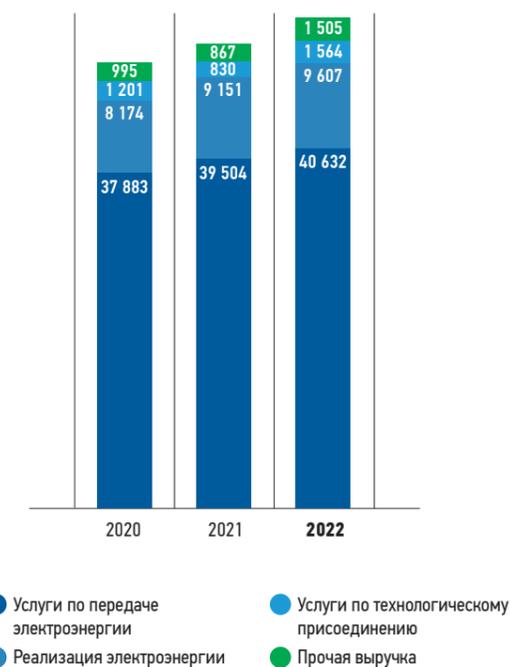
⁴ Чистый долг – долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

ВЫРУЧКА

Выручка за 2022 год составила 53 307 млн руб., что выше факта прошлого года на 2 955 млн руб. (или на 6 %), в том числе за счет:

- увеличения выручки по передаче электроэнергии на 1 128 млн руб. при снижении объема оказанных услуг на 8 млн кВт • ч (0,03 %), основное влияние оказал пересмотр индивидуальных тарифов с 01.01.2022 года, а также ростом тарифов на уровне социально-экономического прогноза в 2022 году, в текущем году индексация единых (котловых) тарифов проводилась в два этапа: с 01.07.2022 и с 01.12.2022;
- увеличения выручки от продажи электроэнергии и мощности на 456 млн руб. из-за роста среднего тарифа и объемов реализации по всем категориям потребителей;
- увеличения выручки от реализации услуг по технологическому присоединению к энергосети по итогам 2022 года относительно уровня аналогичного периода прошлого года на 734 млн руб., в основном отклонение обусловлено активированием договора с ПАО «Газпром» на сумму 963 млн руб. в Филиале в Республике Коми;
- увеличения прочей выручки на 638 млн руб. по сравнению с фактом 2021 года, обусловлено ростом выручки по прочей операционной деятельности по ДЗО АО «Энергосервис» в рамках реализации договора подряда с АО «Янтарьэнерго».

Структура выручки, млн руб.



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ

У Группы отсутствуют государственные субсидии, компенсирующие низкие тарифы на электроэнергию.

ЧИСТЫЕ ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

В состав прочих операционных доходов входят доходы, полученные от бездоговорного потребления электроэнергии, доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества, доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам, доходы от реализации основных средств и объектов незавершенного строительства, списание кредиторской задолженности, доходы от возмещения по страховым случаям.

Сумма прочих доходов составила 987 млн руб., что на 297 млн руб., или 23 %, ниже уровня 2021 года, отклонение в основном связано с уменьшением доходов от компенсации расходов по выносу/переносу электросетей.

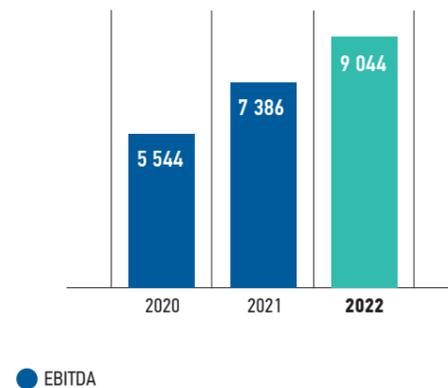
Сумма прочих расходов в 2022 году составила 43 млн руб., что на 195 млн руб. ниже аналогичного периода прошлого года в связи с уменьшением по статье списание незавершенного строительства на 143 млн руб.

Соответственно, чистые доходы составляют в 2022 году 944 млн руб., что ниже параметров прошлого года на 101 млн руб., или 10 %.

ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 9 044 млн руб., увеличение составило 1 658 млн руб., или 22 %, по сравнению с аналогичным периодом 2021 года. Наибольшее влияние на показатель ЕБИТДА оказывают:

1. увеличение выручки за 2022 год составляет 2 955 млн руб., в том числе увеличение по передаче электроэнергии на 1 128 млн руб., что связано с пересмотром индивидуальных тарифов с 01.01.2022 года, а также ростом тарифов на уровне социально-экономического прогноза в 2022 году, в текущем году индексация единых (котловых) тарифов проводилась в два этапа: с 01.07.2022 и с 01.12.2022;
2. Группой было восстановлено оценочное обязательство по риску доначисления налога на имущество в размере 1 217 млн руб. в связи с положительными решениями в пользу ПАО «Россети Северо-Запад».



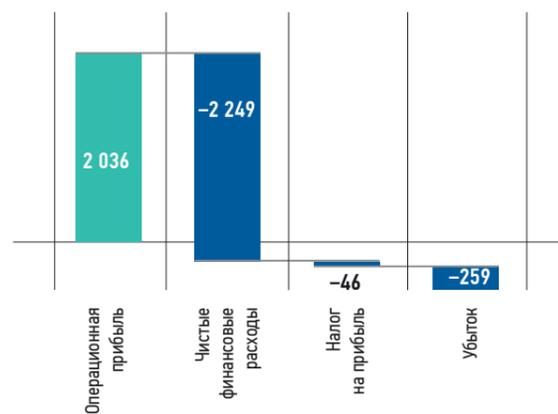
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Группа признала убыток до налогообложения в размере 213 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2022, и убыток до налогообложения в размере 1 020 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2021.

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ЗА ПЕРИОД

По итогу 2022 года Группа отразила убыток в размере 259 млн руб., что ниже факта прошлого года на 624 млн руб.

Формирование убытка за 2022 год, млн руб.



Финансовая отчетность и аудиторские заключения

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» ЗА 2022 ГОД¹

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2022 год

Март 2023 г.

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	262
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2022 год:	
• Бухгалтерский баланс	266
• Отчет о финансовых результатах	269
• Отчет об изменениях капитала	271
• Отчет о движении денежных средств	274

¹ Полная версия бухгалтерской (финансовой) отчетности приведена на официальном сайте Общества: <https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab1>.

Аудиторское заключение независимого аудитора



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827

КПП: 770501001
TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2022 г., отчета о финансовых результатах за 2022 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2022 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой)

отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 18 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 11 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение основных средств

В соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Компания по состоянию на 31 декабря 2022 г. провела тест на обесценение и учла изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Компании, на 31 декабря 2022 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Компании на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Компанией в пункте 8 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Компанией допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемому объему выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Компанией информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского

заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитету по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т. Л. Околотина.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

Т. Л. Околотина,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности от 18 апреля 2022 г., руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906110171)



21 марта 2023 г.

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2022 года

Организация:		ПАО «Россети Северо-Запад»		по ОКПО		74824610	
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН		7802312751			
Вид экономической деятельности:		передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям		по ОКВЭД 2		35.12	
Организационно-правовая форма/форма собственности:		Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная		по ОКОПФ/ОКФС		1 22 47 34	
Единица измерения:		тыс. руб.		по ОКЕИ		384	
Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н							
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ							
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: Общество с ограниченной ответственностью «ЦАТР – АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»							
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора:		ИНН		7709383532			
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора:		ОГРН / ОГРНИП		1027739707203			

Пояснения	Актив	Код	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
	Баланс	1600	55 622 458	53 376 658	55 530 042
	I. Внеоборотные активы	1100	44 973 806	45 640 045	48 279 002
Прил. 5	Нематериальные активы	1110	–	6	73
Прил. 6–7	Результаты исследований и разработок	1120	34 354	40 273	40 993

Пояснения	Актив	Код	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
	в том числе затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	167	167	4 068
Прил. 8–10	Основные средства	1150	40 844 303	41 432 045	44 879 989
	земельные участки и объекты природопользования	1151	11 737	11 737	11 737
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	36 696 009	36 129 408	39 990 055
	другие виды основных средств	1153	828 064	839 067	900 405
Прил. *	Право пользования активом	11531	948 946	1 010 455	946 670
Прил. 11	незавершенное строительство	1154	2 094 793	3 014 841	2 935 036
Прил. 12	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	264 754	426 537	96 086
Прил. 13–15	Финансовые вложения	1170	245 596	517 334	498 181
	инвестиции в дочерние общества	1171	31 083	19 026	20 755
	инвестиции в другие организации	1173	9 103	12 317	13 802
	депозиты, выданные на срок более 12 месяцев	1176	205 410	485 991	463 624
Прил. 25	Отложенные налоговые активы	1180	3 582 323	3 478 979	2 423 124
	Прочие внеоборотные активы	1190	267 230	171 408	436 642
	II. Оборотные активы	1200	10 648 652	7 736 613	7 251 040
Прил. 16–17	Запасы	1210	1 251 329	1 130 008	1 013 773
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 251 329	1 130 008	1 013 773
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	11 875	28 856	38 854
Прил. 18–19	Дебиторская задолженность	1230	5 144 993	5 108 098	4 629 037
	Платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	61 708	92 300	124 191
	покупатели и заказчики	123101	261	736	1 429
	авансы выданные	123103	1 154	1 182	1 869
	прочая дебиторская задолженность	123104	60 293	90 382	120 893
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	5 083 285	5 015 798	4 504 846
	покупатели и заказчики	123201	4 295 072	4 514 155	3 898 059
	авансы выданные	123205	121 444	140 043	128 397
	прочая дебиторская задолженность	123206	666 769	361 600	478 390
Прил. 13–15	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 692	4 692	4 692
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	4 692	4 692	4 692
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 352 554	550 342	782 470
	расчетные счета	1252	282 067	527 012	771 875
	прочие денежные средства	1254	3 070 487	23 330	10 595
	Прочие оборотные активы	1260	883 209	914 617	782 214

Пояснения	Пассив	Код	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
	Баланс	1700	55 622 458	53 376 658	55 530 042
	III. Капитал и резервы	1300	20 633 743	21 083 861	23 245 887
Ф.3	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
Ф.3	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	12 607 561
Ф.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
Ф.3	Резервный капитал	1360	478 930	478 929	478 929
Ф.3	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	9 257 739	9 707 858	(737 677)
	прошлых лет	1371	9 712 983	8 650 896	633 478
	отчетного периода	1372	(455 244)	1 056 962	(1 371 155)
	IV. Долгосрочные обязательства	1400	10 634 788	17 978 349	13 023 628
Прил. 22–23	Заемные средства, в том числе	1410	4 697 000	12 162 573	7 752 573
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	4 697 000	12 162 573	7 752 573
Прил. 25	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 404 511	4 346 308	3 982 433
	Оценочные обязательства	1430	11 248	5 168	–
	Прочие обязательства	1450	1 522 029	1 464 300	1 288 622
	в том числе расчеты по обязательствам по аренде	1451	742 933	813 797	768 489
	V. Краткосрочные обязательства	1500	24 353 927	14 314 448	19 260 527
Прил. 22	Заемные средства	1510	12 612 652	2 405 180	7 847 704
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	12 612 652	2 405 180	4 032 686
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	–	–	3 815 018
Прил. 20–21	Кредиторская задолженность	1520	9 853 982	9 030 354	8 411 317
	поставщики и подрядчики	1521	3 357 408	3 848 833	2 820 548
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	542 943	532 400	506 048
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	1 155 869	338 581	277 735
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 188 495	885 626	1 063 757
	авансы полученные	1526	2 707 016	2 687 927	3 058 238
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	4 379	9 622	9 819
	прочая кредиторская задолженность	1528	553 555	418 587	412 539
	расчеты по обязательствам по аренде	1529	344 317	308 778	262 633
	Доходы будущих периодов	1530	75 780	35 845	36 744
Прил. 24	Оценочные обязательства	1540	1 756 209	2 759 596	2 956 817
	Прочие обязательства	1550	55 304	83 473	7 945

Генеральный директор

А. Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике
и финансам**Л. В. Шадрин**

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности**И. Г. Жданова**


21 марта 2023 г.

Отчет о финансовых результатах

за период с 1 января по 31 декабря 2022 года

Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН	7802312751
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 34
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	2022 год	2021 год
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
	Выручка	2110	47 781 163	45 809 314
	Выручка от передачи электроэнергии	2111	45 108 753	43 726 329
	Выручка от технологического присоединения	2112	1 563 922	830 036
	Доходы от аренды	2116	293 794	290 712
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	813 640	961 597
	Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	1 054	640
Прил. 1	Себестоимость продаж	2120	(44 196 196)	(42 649 988)
	Себестоимость передачи электроэнергии	2121	(43 236 016)	(41 917 140)
	Себестоимость технологического присоединения	2122	(313 173)	(260 089)
	Себестоимость услуг аренды	2126	(49 499)	(32 962)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(597 508)	(439 797)
	Себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		

КОДЫ

0710002

Дата (год, месяц, число)

2022

12

31

Форма по ОКУД

по ОКПО

74824610

ИНН

7802312751

по ОКВЭД 2

35.12

по ОКОПФ/ОКФС

1 22 47

34

по ОКЕИ

384

Пояснения	Наименование показателя	Код	2022 год	2021 год
	Валовая прибыль	2100	3 584 967	3 159 326
	Коммерческие расходы	2210	(3 887)	(17 743)
	Управленческие расходы	2220	(1 484 643)	(1 229 325)
	Прибыль от продаж	2200	2 096 437	1 912 258
	Доходы от участия в других организациях	2310	177 362	144 950
	Проценты к получению	2320	188 836	44 865
Прил. 23	Проценты к уплате	2330	(1 623 076)	(981 300)
Прил. 29	Прочие доходы	2340	2 947 610	2 167 131
Прил. 29	Прочие расходы	2350	(4 343 692)	(1 937 480)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(556 523)	1 350 424
Прил. 3	Налог на прибыль	2410	89 252	(295 275)
Прил. 3	в том числе текущий налог на прибыль	2411	-	(251 714)
Прил. 3	отложенный налог на прибыль	2412	89 252	(43 561)
	Прочее	2460	12 027	1 813
	Чистая прибыль/(убыток)	2400	(455 244)	1 056 962
	Справочно			
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода	2520	-	-
Прил. 2	Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.)	2900	(0,00475)	0,01122
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(455 244)	1 056 962

Генеральный директор

А. Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике
и финансам**Л. В. Шадрин**

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности**И. Г. Жданова**


21 марта 2023 г.

Отчет об изменениях капитала

За 2022 год

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»

Идентификационный номер налогоплательщика:

Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма / форма собственности:

Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная

Единица измерения: тыс. руб.

		КОДЫ		
Форма по ОКУД		0710003		
Дата (год, месяц, число)		2022	12	31
по ОКПО		74824610		
ИНН		7802312751		
по ОКВЭД 2		35.12		
ОКОПФ/ОКОФС		1 22 47	34	
по ОКЕИ		384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2020 года	3100	9 578 592	-	13 926 043	478 929	(737 677)	23 245 887
За 2020 год							
Увеличение капитала – всего	3210	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
• чистая прибыль	3211	x	x	x	x	1 056 962	1 056 962
• доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	16 151	16 151
Уменьшение капитала – всего	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
• чистый убыток	3221	x	x	x	x	-	-
• расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
• дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(15 530)	x	15 530	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2021 года	3200	9 578 592	-	13 910 513	478 929	350 966	24 319 000
Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»	3300	-	-	(12 592 031)	-	9 356 892	(3 235 139)

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31.12.2021 с учетом единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»	3301	9 578 592	–	1 318 482	478 929	9 707 858	21 083 861
За 2022 год							
Увеличение капитала – всего	3310	–	–	–	–	5 126	5 126
в том числе:							
• чистая прибыль	3311	x	x	x	x	–	–
• доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	–	x	5 126	5 126
Уменьшение капитала – всего	3320	–	–	–	–	(455 244)	(455 244)
в том числе:							
• чистый убыток	3321	x	x	x	x	(455 244)	(455 244)
• расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	–	x	–	–
• дивиденды	3327	x	x	x	x		
Изменение добавочного капитала	3330	x	x		x		x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	1	(1)	x
Величина капитала на 31 декабря 2022 года	3300	9 578 592	–	1 318 482	478 930	9 257 739	20 633 743

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 года	Изменение капитала за 2021 год		На 31 декабря 2021 года
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего	3 400	23 313 449	1 074 853	(12 575 880)	11 812 422
до корректировок					
корректировка в связи с:					
• изменением учетной политики	3410	(67 562)	(17 891)	9 356 892	9 271 439
• исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500	23 245 887	1 056 962	(3 218 988)	21 083 861
в том числе:	3401				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):	3 401	(670 115)	1 074 853	31 681	436 419
до корректировок					
корректировка в связи с:					
• изменением учетной политики	3411	(67 562)	(17 891)	9 356 892	9 271 439
• исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501	(737 677)	1 056 962	9 388 573	9 707 858
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:	3 402	23 983 564	–	(12 607 561)	11 376 003
до корректировок					
Уставный капитал	34021	9 578 592	x	x	9 578 592
Капитал (до регистрации изменений)	340211	–	x	x	–
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	–	x	x	–

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 года	Изменение капитала за 2021 год		На 31 декабря 2021 года
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Добавочный капитал	34023	13 926 043	x	(12 607 561)	1 318 482
Резервный капитал	34024	478 929	x	x	478 929
корректировка в связи с:					
• изменением учетной политики	3412	–	x	x	–
• исправлением ошибок	3422	–	x	x	–
после корректировок	3502	23 983 564	–	(12 607 561)	11 376 003

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
Чистые активы	3600	20 709 523	21 119 706	23 282 631

Генеральный директор

А. Ю. Пидник

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Л. В. Шадрин

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И. Г. Жданова

21 марта 2023 г.

Отчет о движении денежных средств

за 2022 год

		КОДЫ		
		0710004		
Дата (год, месяц, число)		2022	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	74824610		
Идентификационный номер налогоплательщика:		7802312751		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	1 22 47	34	
Единица измерения:	тыс. руб.	384		

Наименование показателя	Код	За 2022 год	За 2021 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	43 791 521	39 597 780
в том числе:			
• от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в том числе:	4111	41 950 361	37 948 826
– от продажи товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	3 523 484	3 410 872
• арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:	4112	236 234	247 082
– от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнской, дочерних и зависимых компаний	411201	5 089	4 807
прочие поступления, в том числе:	4119	1 604 926	1 401 872
• прочие поступления от материнской, дочерних и зависимых компаний	411901	15 844	160 560
Платежи – всего	4120	(38 723 310)	(34 573 992)
в том числе:			
• поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	4121	(21 205 392)	(17 806 153)
– материнской, дочерним и зависимым компаниям за сырье, материалы, работы, услуги	412101	(687 211)	(171 879)
• в связи с оплатой труда работников	4122	(9 340 308)	(8 616 600)
• взносы в фонды социального страхования	4123	(2 416 841)	(2 916 295)
• налог на доходы физических лиц	4124	(1 408 007)	(1 293 150)
• процентов по долговым обязательствам, в том числе:	4125	(1 538 719)	(911 750)

Наименование показателя	Код	За 2022 год	За 2021 год
– процентов по долговым обязательствам материнской дочерним и зависимым компаниям	412301	–	(212 584)
• налога на прибыль организаций	4126	(471 825)	(560 864)
• имущественное и личное страхование	4127	(161 751)	(143 769)
• прочие налоги	4128	(345 916)	(383 239)
• прочие платежи, в том числе:	4129	(1 834 551)	(1 942 172)
– прочие платежи материнской дочерним и зависимым компаниям	412901	(124 601)	(157 614)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	5 068 211	5 023 788

Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	173 505	230 938
в том числе:			
• от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 156	10 482
• от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	231	–
• от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	41 447	5 785
• от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	421301	41 447	5 785
• дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	4214	35 111	204 059
– дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнской дочерних и зависимых компаний	421401	34 965	203 000
• прочие поступления	4219	93 560	10 612
Платежи – всего	4220	(5 180 843)	(4 452 354)
в том числе:			
• в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе	4221	(4 402 318)	(3 811 717)
– платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(968 947)	(1 117 440)
• процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(153 905)	(77 433)
• в связи с оплатой труда работников (инвестиционная деятельность)	4225	(426 367)	(376 708)
• взносы в фонды социального страхования (инвестиционная деятельность)	4226	(110 191)	(129 470)
• налог на доходы физических лиц (инвестиционная деятельность)	4227	(63 005)	(55 745)
• прочие платежи	4229	(27 057)	(1 281)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(5 007 338)	(4 221 416)

Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	18 012 126	19 443 949
в том числе:			
• получение кредитов и займов	4311	18 012 126	19 438 949
– получение кредитов и займов от материнской дочерних и зависимых компаний	431101	–	–
• прочие поступления	4319	–	5 000

Наименование показателя	Код	За 2022 год	За 2021 год
Платежи – всего	4320	(15 270 787)	(20 478 449)
в том числе:			
• на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322		
• в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов в том числе:	4 323	(15 270 787)	(20 473 449)
– в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнских, дочерних и зависимых компаний	432301	–	(3 800 000)
• прочие платежи	4329	–	(5 000)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	2 741 339	(1 034 500)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	2 802 212	(232 128)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	550 342	782 470
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	3 352 554	550 342

Генеральный директор
А. Ю. Пидник

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности
И. Г. Жданова

Заместитель генерального директора по экономике
и финансам

Л. В. Шадрина

21 марта 2023 г.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» ПО МСФО ЗА 2022 ГОД¹

Аудиторское заключение независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

Март 2023 г.

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	277
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2022 года	
• Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	282
• Консолидированный отчет о финансовом положении	284
• Консолидированный отчет о движении денежных средств	285
• Консолидированный отчет об изменениях в капитале	287

Аудиторское заключение независимого аудитора



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

ОКПО: 59002827
КПП: 770501001
TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

¹ Полная версия консолидированной финансовой отчетности приведена на официальном сайте Общества: <https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfnreport/#tab2>.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее

значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 20 и 32 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и изучили, каким образом в Группе согласуется с контрагентами объемы переданной электроэнергии.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

Ключевой вопрос аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 31 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2022 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2022 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление

отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях

мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

Т. Л. Околотина,

действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности от 18 апреля 2022 г., руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906110171)

21 марта 2023 г.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2022 года	2021 года
Выручка	7	53 307 458	50 351 512
Операционные расходы	10	(49 517 435)	(48 452 194)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		(495 017)	(199 522)
Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14, 16	(2 203 238)	(2 765 855)
Прочие доходы	8	987 045	1 283 633
Прочие расходы	9	(43 123)	(238 250)
Операционная прибыль/(убыток)		2 035 690	(20 676)
Финансовые доходы	12	217 140	86 519
Финансовые расходы	12	(2 465 491)	(1 086 128)
Итого финансовые расходы		(2 248 351)	(999 609)
Убыток до налогообложения		(212 661)	(1 020 285)
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	13	(46 284)	137 484
Убыток за период		(258 945)	(882 801)
Прочий совокупный расход			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевого участия, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(2 996)	(1 486)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	27	(31 119)	9 016
Налог на прибыль		6 823	(1 506)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(27 292)	6 024
Прочий совокупный (расход)/доход за период, за вычетом налога на прибыль		(27 292)	6 024
Итого совокупный расход за период		(286 237)	(876 777)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2022 года	2021 года
(Убыток)/прибыль, (относящийся к)/причитающаяся:			
Собственникам Компании		(259 192)	(882 789)
Держателям неконтролирующих долей		247	(12)
Итого совокупный (расход)/доход, относящийся к:			
Собственникам Компании		(286 484)	(876 765)
Держателям неконтролирующих долей		247	(12)
Убыток на акцию			
Базовый убыток на акцию (руб.)	24	(0,0027)	(0,0092)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 21 марта 2023 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор

А. Ю. Пидник

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И. Г. Жданова

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Л. В. Шадрина

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	40 205 561	38 224 015
Нематериальные активы	15	539 963	496 093
Активы в форме права пользования	16	980 397	995 764
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	78 623	81 750
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	272 605	278 977
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	214 525	498 319
Отложенные налоговые активы	18	10 694	2 688
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	86 990	57 141
Итого внеоборотные активы		42 389 358	40 634 747
Оборотные активы			
Запасы	19	1 261 884	1 136 354
Предоплата по налогу на прибыль		140 104	98 282
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	5 866 395	5 839 195
Денежные средства и их эквиваленты	22	3 806 969	866 952
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	1 447 232	1 286 540
Итого оборотные активы		12 522 584	9 227 323
Итого активы		54 911 942	49 862 070
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	23	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Прочие резервы		(79 414)	(52 122)
Накопленный убыток		(2 530 659)	(2 276 592)
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		17 425 803	17 707 162
Неконтролирующая доля		452	205
Итого капитал		17 426 255	17 707 367
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	25	5 473 553	12 975 606
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	3 756 069	1 652 707
Долгосрочные авансы полученные	30	509 753	368 928
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	894 100	851 324
Отложенные налоговые обязательства	18	64 569	144 308
Итого долгосрочные обязательства		10 698 044	15 992 873
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	12 975 228	2 831 627
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	7 827 417	7 296 618
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	2 502 327	1 421 682
Авансы полученные	30	2 847 555	2 806 900
Оценочные обязательства	31	596 828	1 792 157
Задолженность по текущему налогу на прибыль		38 288	12 846
Итого краткосрочные обязательства		26 787 643	16 161 830
Итого обязательства		37 485 687	32 154 703
Итого капитал и обязательства		54 911 942	49 862 070

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	2021 года
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Убыток за период		(258 945)	(882 801)
Корректировки			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10	4 947 402	4 646 426
Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	2 203 238	2 765 855
Финансовые расходы	12	2 465 491	1 086 128
Финансовые доходы	12	(217 140)	(86 519)
Прибыль от выбытия основных средств		(40 576)	(8 971)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		495 017	199 522
Списание безнадежных долгов		9 072	14 336
Списание кредиторской задолженности		(26 594)	(40 119)
Восстановление оценочных обязательств	31	(1 220 428)	(10 487)
Прочие неденежные операции		(1 667)	239 433
Расход/(экономия) по налогу на прибыль	13	46 284	(137 484)
Итого влияние корректировок		8 660 099	8 668 120
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		14 880	46 256
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(54 052)	(46 533)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		3 127	31 295
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(29 849)	(20 573)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(566 167)	(5 757)
Изменение долгосрочных авансов полученных		140 825	151 786
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		7 909 918	7 941 793
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(445 266)	(974 861)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(194 099)	(520 117)
Изменение запасов		(113 664)	(102 573)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		1 724 932	678 920
Изменение авансов полученных		40 655	(370 102)
Использование оценочных обязательств		(113 220)	(150 431)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		8 809 256	6 502 629
Налог на прибыль уплаченный		(143 568)	(343 688)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(88 638)	(75 419)
Проценты уплаченные		(2 117 720)	(1 000 869)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		6 459 330	5 082 653

Прим. За год, закончившийся 31 декабря

	2022 года	2021 года
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(5 742 288)	(5 429 008)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	31 720	12 533
Выбытие финансовых вложений	231	–
Проценты полученные	200 689	42 841
Дивиденды полученные	168	1 217
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(5 509 480)	(5 372 417)
Движение денежных средств от финансовой деятельности		
Привлечение заемных средств	26 21 888 401	23 907 627
Погашение заемных средств	26 (19 658 789)	(23 378 628)
Дивиденды выплаченные	(118)	(197)
Платежи по аренде	(239 327)	(214 576)
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	1 990 167	314 226
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	2 940 017	24 462
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22 866 952	842 490
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	22 3 806 969	866 952

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					Неконтролирующая доля	Итого капитал
	Уставный капитал	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого		
Остаток на 1 января 2021 года	9 578 592	10 457 284	(58 146)	(1 393 803)	18 583 927	217	18 584 144
Убыток за период	–	–	–	(882 789)	(882 789)	(12)	(882 801)
Прочий совокупный доход	–	–	7 530	–	7 530	–	7 530
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	–	–	(1 506)	–	(1 506)	–	(1 506)
Общий совокупный доход/(расход) за период	–	–	6 024	(882 789)	(876 765)	(12)	(876 777)
Остаток на 31 декабря 2021 года	9 578 592	10 457 284	(52 122)	(2 276 592)	17 707 162	205	17 707 367
Остаток на 1 января 2022 года	9 578 592	10 457 284	(52 122)	(2 276 592)	17 707 162	205	17 707 367
(Убыток)/прибыль за период	–	–	–	(259 192)	(259 192)	247	(258 945)
Прочий совокупный расход	–	–	(34 115)	–	(34 115)	–	(34 115)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода	–	–	6 823	–	6 823	–	6 823
Общий совокупный (расход)/доход за период	–	–	(27 292)	(259 192)	(286 484)	247	(286 237)
Операции с собственниками Компании							
Дивиденды акционерам (Примечание 23)	–	–	–	5 125	5 125	–	5 125
Остаток на 31 декабря 2022 года	9 578 592	10 457 284	(79 414)	(2 530 659)	17 425 803	452	17 426 255

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Заключение Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2022 год

Утверждено Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол от 27 апреля 2023 года № 3) 27 апреля 2023 года, г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 17.06.2022 (протокол от 21.06.2022 № 18)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.07.2022 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ковалева Светлана Николаевна
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Сорокин Виталий Викторович Рогачев Кирилл Евгеньевич

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2022–2023 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.07.2022 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год проводится в период с февраля по июнь 2023 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», устав ПАО «Россети Северо-Запад», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол заседания от 20.07.2022 № 1).

Цель ревизии: Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2022 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»

за 2022 год, в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее – Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Северо-Запад» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом ПАО «Россети Северо-Запад» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Северо-Запад», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Северо-Запад».

Проверяемый период: с 01.01.2022 по 31.12.2022.

Объект ревизии: годовой отчет за 2022 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год, решения органов управления, локальные нормативные

акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-Запад», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

Сведения об Обществе:

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее о тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	196247, г. Санкт-Петербург, ПЛ. Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1047855175785, 23.12.2004
ИНН	7802312751
Филиалы и обособленные подразделения	Филиалы: 1. Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 2. Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми 3. Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 4. Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 5. Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 6. Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 7. Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»
Единоличный исполнительный орган	Пидник Артем Юрьевич – Генеральный директор с 11.10.2021 по настоящее время
Главный бухгалтер	Жданова Ирина Григорьевна – главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 11.11.2021 по настоящее время
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2022 год	12 945,8 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 55,38 %, EnergyO Solutions Invest Cyprus Limited 14,24 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код по ОКВЭД 35.12)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2022 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОГРН 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 21.03.2023 (договор на проведение аудита от 01.06.2022 № 214/234/22).

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»: **«бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств за 2022 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».**

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2022 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2022 год.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2022 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У. Фактов искажения информации, содержащейся

в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2022 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2022 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2022 года	21.03.2023	3
2.	Отчет о финансовых результатах с 1 января по 31 декабря 2022 года	21.03.2023	2
3.	Отчет об изменениях капитала за 2022 год	21.03.2023	4
4.	Отчет о движении денежных средств за 2022 год	21.03.2023	3
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год в текстовой и табличной форме	21.03.2023	75
6.	Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год (с приложениями, в том числе отчет о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность).	–	793

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

за 2022 год, с годовым отчетом Общества за 2022 год, с отчетом о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии
С. Н. Ковалева



Члены Ревизионной комиссии
В. В. Царьков



С. М. Тришина



В. В. Сорокин



К. Е. Рогачев



Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2022 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	Соблюдается	

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение*. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества) 	Соблюдается	<p>*Критерий 2.</p> <p>Соблюдается Обществом при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия.</p> <p>Годовое Общее собрание акционеров в 2022 году проводилось в заочной форме</p>
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде 	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня*. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров*. Едиличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде*. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде 	Частично соблюдается	<p>*Критерии 1, 2, 3: соблюдаются при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия.</p> <p>В 2022 году Общее собрание акционеров проводилось в заочной форме в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Критерий 4: соблюдается частично. Использовались информационно-телекоммуникационные сети Интернет – Личный кабинет акционера:</p> <ul style="list-style-type: none"> на сайте регистратора Общества АО «НПК – Р.О.С.Т.»: https://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/; на сайте Общества: https://rosseti-sz.ru/investors/shareholdersprivateoffice/

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) 	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов 	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались 	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание 	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	<ol style="list-style-type: none"> 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода 	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	<ol style="list-style-type: none"> 1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается Критерий 3 соблюдается частично. Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития публичного акционерного общества «Российские сети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») до 2030 года», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» 26.12.2019 (протокол № 388) (далее – Стратегия), при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена. В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией, в том числе отчеты: <ul style="list-style-type: none"> • об исполнении бизнес-плана Общества; • об исполнении инвестиционной программы Общества; • о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества; • об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; • об обеспечении страховой защиты Общества; • об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками; • отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе; • о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества; • о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества; • о результатах антикоррупционного мониторинга

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Частично соблюдается	Стратегические направления развития Общества в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития публичного акционерного общества «Российские сети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») до 2030 года», утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» от 26.12.2019 (протокол № 388), при этом стратегия Общества в виде отдельного документа не утверждена. В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, определенных Стратегией, в том числе отчеты: <ul style="list-style-type: none"> • об исполнении бизнес-плана Общества; • об исполнении инвестиционной программы Общества; • о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества; • об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; • об обеспечении страховой защиты Общества; • об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками; • отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе; • о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества; • о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества; • о результатах антикоррупционного мониторинга
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и/или возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Соблюдается	
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	<p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 28.05.2021 (протокол № 17), входили три независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> Федоров Олег Романович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); Головцов Александр Викторович (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 30.06.2021 (протокол № 401/2); Никитчанова Екатерина Владимировна (признана независимым директором решениями Совета директоров Общества от 30.09.2021 (протокол № 406/7). <p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 17.06.2022 (протокол № 18), вошли три независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> Федоров Олег Романович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); Головцов Александр Викторович (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3); Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3). <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	
2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Старший независимый директор не избран. Менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. В случае избрания в состав Совета директоров достаточного количества независимых директоров и при наличии согласия независимых директоров на избрание старшего вопрос об избрании старшего независимого директора может быть вынесен на рассмотрение Совета директоров Общества. Критерий 2 соблюдается
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ol style="list-style-type: none"> Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность членом Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p> <p>Вместе с тем в соответствии со статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества обязаны уведомлять Общество о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и/или их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений.</p> <p>В 2022 году информация, предусмотренная статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров Обществу.</p> <p>Кроме того, информация о членстве в органах управления юридических лиц ежеквартально запрашивается Обществом у членом Совета директоров для подготовки отчетов эмитента.</p> <p>Таким образом, Общество в течение всего 2022 году располагало актуальной информацией о членстве членом Совета директоров в органах управления других организаций.</p> <p>Общество рассматривает возможность внесения изменений, предусматривающих процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций, во внутренние документы Общества</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членом совета директоров 	Соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членом совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<ol style="list-style-type: none"> В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видеоконференц-связи 	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	<ol style="list-style-type: none"> Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров 	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членом совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членом совета директоров 	Не соблюдается	<p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членом Совета директоров.</p> <p>В соответствии с пунктом 18.7 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членом Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом. Пунктом 18.9 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членом Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относится вопрос, предусмотренный пунктом 8 рекомендации 170 Кодекса: рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.</p> <p>Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членом Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми Компанией процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 06.07.2021 (протокол № 402/3), состоял из двух независимых членов Совета директоров (Федорова О. Р., Никитчанова Е. В.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3), состоит из одного независимого члена Совета директоров (Головцова А. В.) и двух членов Совета директоров Общества, являющихся неисполнительными директорами. При этом Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по кадрам для эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень. Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров. Критерий 2 не соблюдается. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не является независимым директором. Критерий 3 соблюдается частично. Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), в большей части соответствуют рекомендациям 180 Кодекса. Комитет по вознаграждениям предварительно рассматривает, дает рекомендации Совету директоров по вопросу о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Обществом подготовлены изменения и дополнения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. Большая часть задач Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), соответствует рекомендациям 186 Кодекса. Обществом подготовлены изменения и дополнения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса. Критерий 3 соблюдается
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О составах Комитетов Совета директоров Общества», по результатам рассмотрения которого избран персональный состав пяти Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям (решение от 17.08.2022, протокол № 433/3), Комитета по стратегии (решение от 29.08.2022, протокол № 434/4). Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ol style="list-style-type: none"> Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично. Председателями Комитета по аудиту в течение 2022 года были независимые директора (до 17.08.2022 – Никитчанова Е. В., после 17.08.2022 – Пикин С. С.). Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям, совмещающий функционал комитета по номинациям, не являлся независимый директор.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров 	Соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<ol style="list-style-type: none"> Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается. В связи с эпидемиологической ситуацией результаты оценки рассмотрены на заседании Совета директоров, проводимом заочно (опросным путем)</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<ol style="list-style-type: none"> Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант) 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<ol style="list-style-type: none"> На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет 	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<ol style="list-style-type: none"> В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества 	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<ol style="list-style-type: none"> Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и/или практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. Реализация Политики по вознаграждениям в Обществе проводится постоянно, при необходимости пересматривается (вносятся коррективы). Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2022 году предварительно рассмотрены предложения по внесению изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества; по внесению изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества и в целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; об определении размера премирования Генерального директора Общества по итогам выполнения КПЭ за 2020 год; о дополнительном премировании Генерального директора Общества за достижение КПЭ «Уровень потерь электрической энергии в сети 04–20 кВ» по итогам работы за 2020 год; о поощрении Генерального директора Общества за выполнение особо важного задания; О рассмотрении результатов деятельности Первого заместителя Генерального директора – главного инженера Общества и подготовке рекомендаций Генеральному директору Общества о заключении трудового договора на новый срок
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Частично соблюдается	Критерий 1. Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества. Вместе с тем Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций такой механизм не предусмотрен. В настоящее время опционная программа в Обществе не реализована. Общество допускает возможность реализации опционной программы в будущем
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений 	Соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<ol style="list-style-type: none"> В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества 	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не включает систему долгосрочной мотивации

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<ol style="list-style-type: none"> Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения 	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров 	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов 	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<ol style="list-style-type: none"> В обществе утверждена антикоррупционная политика. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и/или комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества 	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ol style="list-style-type: none"> Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности 	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества 	Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков 	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"> 1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества 		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества 	Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> 1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных общества организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных организациях 	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности 	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п.7.1.1. Кодекса корпоративного управления рекомендовано отнести к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.</p> <p>Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки». Таким образом, критерий соблюдается по содержанию, но не по форме.</p> <p>Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в Устав Общества</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	<ol style="list-style-type: none"> В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров вправе направить Корпоративному секретарю особое мнение, которое подлжет приобщению к протоколу заседания.</p> <p>Так, например, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», пп. 24 п. 15.1 статьей 15 Устава Общества член Совета директоров может заявить о своей позиции и потребовать проведение заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Независимый директор, член Совета директоров Общества Головцова А. В. за отчетный период трижды представлял требование о созыве заседания Совета директоров для рассмотрения вопроса об одобрении сделок, сделки были вынесены на рассмотрение Совета директоров Общества, по итогам одобрения сделки были совершены.</p> <p>Общество планирует рассмотреть возможность учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления 	Соблюдается	<p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	Соблюдается	

Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2022 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» В 2022 ГОДУ

В 2022 году ПАО «Россети Северо-Запад» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ¹

№ п. п.	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена; срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
1.	Дополнительное соглашение № 4 к агентскому договору от 26.04.2017 № ПСКЗ/291/17	31.01.2022	<p>Стороны Дополнительного соглашения: ПАО «Россети Северо-Запад» (Принципал); АО «Псковэнергоагент» (Агент).</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в агентский договор от 26.04.2017 № ПСКЗ/291/17 между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Псковэнергоагент» (далее – Договор):</p> <p>«1. Абзац 1 пункта 5.1 Договора изложить в следующей редакции: «За выполнение Агентом договора Принципал выплачивает Агенту вознаграждение. Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения в период с 01.01.2021 по 31.12.2021 составляет 16 132 045 (Шестнадцать миллионов сто тридцать две тысячи сорок пять) руб. 63 коп., в том числе НДС в размере 2 688 674 (Два миллиона шестьсот восемьдесят восемь тысяч шестьсот семьдесят четыре) руб. 27 коп.».</p> <p>Цена Дополнительного соглашения: Ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения по Договору с учетом Дополнительного соглашения в период с 01.01.2021 по 31.12.2021 составляет 16 132 045 (Шестнадцать миллионов сто тридцать две тысячи сорок пять) руб. 63 коп., в том числе НДС в размере 2 688 674 (Два миллиона шестьсот восемьдесят восемь тысяч шестьсот семьдесят четыре) руб. 27 коп.</p> <p>Общий размер агентского вознаграждения по Договору с учетом Дополнительного соглашения в период с 01.01.2021 по 31.12.2021 составляет 193 584 547 (Сто девяносто три миллиона пятьсот восемьдесят четыре тысячи пятьсот сорок семь) руб. 56 коп., в том числе НДС в размере 32 264 091 (Тридцать два миллиона двести шестьдесят четыре тысячи девяносто один) руб. 26 коп.</p> <p>Общий размер агентского вознаграждения по Договору с учетом дополнительных соглашений № 1–4 не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «Россети Северо-Запад» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Иные условия: По всем вопросам, не нашедшим своего отражения в тексте и условиях Соглашения, но прямо или косвенно вытекающим из отношений Сторон по нему, затрагивающих имущественные интересы и деловую репутацию Сторон Договора, имея в виду необходимость защиты их охраняемых законом прав и интересов, Стороны Договора будут руководствоваться нормами и положениями действующего законодательства Российской Федерации.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения: Соглашение считается заключенным с даты получения по электронной почте или факсу Принципалом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/копии подписанного Агентом экземпляра Соглашения без разногласий и без проставления на первом листе Соглашения даты. Агент обязуется направить подписанный им оригинал Соглашения Принципалу в течение 3 (Трех) рабочих дней с даты его подписания без проставления на первом листе Соглашения даты. До момента получения оригинала Соглашения его скан-копии/копии признаются равнозначными оригиналу. Принципал обязуется указать дату получения им от контрагента скан-копии/копии Соглашения на первом (титульном) листе Соглашения как дату заключения Соглашения, а также номер Соглашения, присвоенный Агентом, и в течение 5 (Пяти) рабочих дней направить скан-копию/копию этого Соглашения с номером и датой его заключения (датой Соглашения) Агенту по электронной почте или факсу. Направление скан-копии/копии Соглашения, информации о дате получения данной скан-копии/копии осуществляется Сторонами по адресам (электронной почте, факсу), указанным в реквизитах Сторон Соглашения.</p>	ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Псковэнергоагент»	от 20.12.2021 № МР2/51-01-02/9817	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 27.01.2022 (протокол от 31.01.2022 № 413/14)

¹ Настоящий отчет утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.05.2023 (протокол №456/26).

² Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.

№ п. п.	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
1.	Дополнительное соглашение № 4 к агентскому договору от 26.04.2017 № ПСКЗ/291/17	31.01.2022	<p>Номер Соглашения и дата, указанные Принципалом на титульном листе Соглашения, признаются Сторонами датой заключения Соглашения (датой Соглашения) и его номером, и используются в дальнейшем в качестве реквизитов Соглашения во всех юридически значимых, в том числе учетных (первичных) документах, формирующихся при исполнении Соглашения.</p> <p>Действие Соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2021.</p> <p>Существенные условия агентского договора от 26.04.2017 № ПСКЗ/291/17 в редакции Дополнительного соглашения от 12.08.2020 № 3:</p> <p>Стороны:</p> <p>ПАО «МРСК Северо-Запада» (Принципал);</p> <p>ОАО «Псковэнергоагент» (Агент).</p> <p>Предмет сделки: по настоящему договору Принципал поручает, а Агент обязуется за вознаграждение от имени и за счет Принципала совершать юридические, организационные, финансовые и иные действия. Агент обязуется совершать следующие действия, направленные:</p> <ol style="list-style-type: none"> на обеспечение учета электроэнергии (мощности) в точках приема и поставки на розничном и оптовом рынках; осуществление организационных и технических мероприятий, направленных на не превышение плановой величины расхода электроэнергии на транспортировку электроэнергии (потерь электроэнергии) в электрических сетях Принципала, установленной в составе бизнес-плана Принципала или иных локальных нормативных актах ПАО «МРСК Северо-Запада»; организацию работы по заключению договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями на розничном рынке и проведению расчетов за переданные через электрические сети Принципала энергоресурсы; обеспечение деятельности по установке, замене и эксплуатации средств измерений, предназначенных для определения данных о количественном значении потребленной электроэнергии, обязанность по которой возлагается на Принципала Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»; организацию и проведение иных мероприятий, связанных с деятельностью Принципала по оказанию услуг по передаче электроэнергии. <p>Цена: ежемесячный базовый размер агентского вознаграждения в период с 01.01.2020 по 31.12.2020 составляет 15 759 952,85 (Пятнадцать миллионов семьсот пятьдесят девять тысяч девятьсот пятьдесят два) руб. 85 коп., в том числе НДС 2 626 658,81 руб.</p> <p>Срок действия договора: договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Принципалом, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/копии подписанного Агентом экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты. Договор распространяет свое действие на взаимоотношения сторон, возникшие с 01.03.2017 и действует до 31.12.2017.</p> <p>05.06.2018 заключено дополнительное соглашение № 1, продлившее действие договора на период с 01.01.2018 по 31.12.2018, согласно которому ежемесячное вознаграждение составило 15 597 962 руб. 77 коп.</p> <p>28.06.2019 заключено дополнительное соглашение № 2, продлившее действие договора на период с 01.01.2019 по 31.12.2019, согласно которому ежемесячное вознаграждение составило 16 528 553 руб. 10 коп.</p> <p>12.08.2020 заключено дополнительное соглашение № 3, продлившее действие договора на период с 01.01.2020 по 31.12.2020, согласно которому ежемесячное вознаграждение составило 15 759 95 руб. 85 коп.</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Псковэнергоагент»</p> <p>Филатова Светлана Валерьевна – член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Псковэнергоагент».</p>	от 20.12.2021 № МР2/51-01-02/9817	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 27.01.2022 (протокол от 31.01.2022 № 413/14)

№ п. п.	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
2.	Договор № 6 722 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса	18.05.2022	<p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик);</p> <p>ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса Заказчика (далее – Услуга) в соответствии с условиями Договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить Услугу в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена Услуги по Договору за один календарный год составляет не более 95 291 162 (Девяноста пяти миллионов двухсот девяноста одной тысячи ста шестидесяти двух) руб. 38 коп., кроме того НДС (20 %) в размере 19 058 232 (Девятнадцать миллионов пятидесяти восьми тысяч двухсот тридцати двух) руб. 48 коп., всего цена Услуги с НДС не более 114 349 394 (Ста сорок четыре миллиона триста сорок девять тысяч трехсот девяноста четырех) руб. 86 коп.</p> <p>Срок оказания Услуги по Договору:</p> <p>Начало оказания Услуги: 01.01.2022;</p> <p>Окончание оказания Услуги: 31.12.2022.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31.12.2022, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2022</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p>Гребцов Павел Владимирович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Майоров Андрей Владимирович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Мольский Алексей Валерьевич – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p>	от 24.02.2022 № MP2/31-08/1 314	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 22.03.2022 (протокол от 25.03.2022 № 420/21)
3.	Договор № 353/375/22 на выполнение проектно-изыскательских работ по теме «Разработка Комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации – регионов присутствия ПАО «Россети Северо-Запад» на пятилетние периоды 2023–2027 годов, 2024–2028 годов и 2025–2029 годов	26.07.2022	<p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик);</p> <p>АО «ФИЦ» (Подрядчик).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>По Договору Подрядчик обязуется выполнить согласно техническому заданию Заказчика проектноую работу на тему «Разработка Комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации – регионов присутствия ПАО «Россети Северо-Запад» на пятилетние периоды 2023–2027 годов, 2024–2028 годов и 2025–2029 годов» и сдать результат выполненных работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена работ по Договору составляет 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) руб. 00 коп., кроме того НДС в размере 10 000 000 (Десять миллионов) руб. 00 коп. Всего с учетом НДС составляет 60 000 000 (Шестьдесят миллионов) руб. 00 коп.</p> <p>Сроки выполнения работ по Договору:</p> <p>Начало выполнения работ: с даты заключения Договора;</p> <p>Окончание выполнения работ: 20.02.2025.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Заказчиком, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/копии подписанного Подрядчиком экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «ФИЦ», являющихся сторонами сделки.</p> <p>Мольский Алексей Валерьевич – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» – управляющей организации АО «ФИЦ»</p>	от 22.06.2022 № MP2/50-03-04/4534	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.07.2022 (протокол от 19.07.2022 № 432/2)

№ п. п.	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
4.	Договор на выполнение работ № 609/616/22	28.11.2022	<p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик);</p> <p>АО «Россети Цифра» (Исполнитель).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>По Договору Исполнитель обязуется выполнить работы по созданию интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети», сегмент ПАО «Россети Северо-Запад», именуемые в дальнейшем «Работы», а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы в порядке и размере, установленном Договором.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена выполняемых Работ, включая предоставление неисключительных прав, составляет 55 000 000 (Пятьдесят пять миллионов) руб. 00 коп. с НДС.</p> <p>Сроки выполнения работ по Договору:</p> <p>Начало – с даты подписания Договора.</p> <p>Окончание – 30.06.2023.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор считается заключенным с даты получения (по электронной почте или факсу) Заказчиком, направившим оферту (в том числе по электронной почте или факсу), скан-копии/копии подписанного Исполнителем экземпляра Договора без разногласий и без проставления на первом листе Договора даты и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра», являющихся сторонами сделки.</p> <p>Мольский Алексей Валерьевич – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p> <p>Полинов Алексей Александрович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра»</p>	Корпоративные процедуры в процессе подготовки	Корпоративные процедуры, связанные с последующим одобрением сделки – в процессе подготовки