

Бизнес-модель

НАШИ РЕСУРСЫ

	2020	2021	2022
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ 11 12 14 16			
Протяженность ЛЭП, тыс. км	176,2	177,3	178,4
Трансформаторная мощность, МВт	26 987,0	19 672,4	19 690
Подстанции (>35 кВ), шт.	1 180	1 180	1 197

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Инвестиции в НИОКР, млн руб. без НДС	23,77	28,33	29,82
--------------------------------------	-------	-------	-------

3 патента на полезную модель

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

1 2 3 4 5 8

Собственный капитал, млн руб.	18 584	17 707	17 426
Заемный капитал ¹ , млн руб.	16 631	14 568	17 310

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

13

Среднесписочная численность персонала, чел.	14 108	13 473	12 946
В том числе с профессиональным образованием	88,0%	88,6%	88,5%

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

Водопотребление, тыс. м ³	130,80	126,70	119,55
--------------------------------------	--------	--------	--------

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

	AA+(RU), прогноз стабильный	AA+(RU), прогноз стабильный	AA+(RU), прогноз стабильный
АКРА, кредитный рейтинг 15			
Уровень удовлетворенности клиентов (по пятибалльной шкале) 8	4,8	4,7	4,7

МЫ ОСУЩЕСТВЛЯЕМ ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

по межрегиональным линиям и оказываем услуги технологического присоединения к электрическим сетям².

НАШИ ОСНОВНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ

население, промышленные компании, государственные и социальные объекты.

КАК МЫ УПРАВЛЯЕМ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Охрана труда и производственная безопасность 12 → с. 140

Снижение уровня травматизма персонала на каждом этапе производственного процесса является безусловным приоритетом Компании.

Экологическая ответственность → с. 143

Мы предпринимаем все меры по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв → с. 125

Мы способствуем профессиональному развитию наших сотрудников для повышения операционной эффективности и мотивации.

Наши ценности

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

НАДЕЖНОСТЬ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

БЕЗОПАСНОСТЬ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Подверженность рискам

- 1** Риск увеличения цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь
- 2** Риск увеличения затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций
- 3** Риск увеличения инфляции
- 4** Риск увеличения стоимости сырья и материалов, услуг на техническое обслуживание и ремонт оборудования, прочих услуг
- 5** Риск вынесения судебных актов (разрешения споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Компании
- 6** Риск обеспечения дивидендного задания
- 7** Риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме
- 8** Риск отсутствия приборов учета электроэнергии, их морального и физического износа
- 9** Риск неготовности объектов заявителя к технологическому присоединению
- 10** Риск неисполнения потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения
- 11** Риск возникновения технологических нарушений по причине неблагоприятных погодных условий
- 12** Риск посторонних воздействий на объектах электросетевого хозяйства

Стратегические приоритеты

Интересы акционеров

- Повышение операционной и инвестиционной эффективности
- Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда
- Диверсификация бизнеса
- Укрепление положительного имиджа Общества в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти
- Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости
- Обеспечение эффективности корпоративного управления

Рост конкурентоспособности

- Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности
- Сокращение потерь электроэнергии

Интересы развития

- Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества
- Цифровая трансформация деятельности. Технологическое и инновационное развитие
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Увеличение доли рынка сетевых услуг

Устойчивое развитие

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества
- Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

1 564 млн руб. 9 10
выручка от оказания услуг по техприсоединению

90 дней
средний срок техприсоединения для МСП в 2022 году

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

1 2 8 11 12 16

45 109 млн руб.
Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии

Корпоративное управление

6 → с. 172

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.

Корпоративные ценности

15 → с. 154

Наши корпоративные ценности мотивируют сотрудников добиваться результата без ущерба для безопасности, экологии и не нарушая этических принципов.

Управление рисками

 → с. 220

Мы на постоянной основе отслеживаем риски, связанные с нашей деятельностью.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

6 7 8 9 → с. 115

Для соблюдения обоюдных интересов взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется на постоянной основе.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

АКЦИОНЕРЫ 6
95,6 у. е. / человека производительность труда

ПОТРЕБИТЕЛИ 3 4 8 9 10 11 12 16 17

1 271 км ЛЭП введено в эксплуатацию ▲ 50 %
31 431 млн кВт • ч полезный отпуск электроэнергии из сети
19 249 тыс. шт. исполненных договоров ▲ +10 %
419 МВт присоединенная мощность ▲ +9 %

ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

1 689 млн руб. уплаченные проценты по заемным средствам

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ 3 4 5 15 17

1 268 шт. произведено закупок
15 013,36 млн руб. с НДС общая сумма закупок³

СОТРУДНИКИ

13

11 308 млн руб. расходы на оплату труда
514 млн руб. расходы на социальную сферу

ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

7 621 млн руб. налогов в бюджеты всех уровней
182 млн руб. без НДС инвестиции в социальную инфраструктуру

Вклад в достижение целей устойчивого развития ООН



¹ По состоянию на 31.12.2022.
² Помимо основных видов деятельности, Компания оказывает прочие услуги, связанные с электроснабжением.
³ Без учета закупок, услуг, регулируемых законодательством России (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло-, водо-, газоснабжение, аварийные работы).

Критические Значимые