

Внедрение принципов бережливого производства

Бережливое производство подразумевает постоянное улучшение всех видов деятельности на всех уровнях организации

ИНСТРУМЕНТЫ УСТРАНЕНИЯ ПОТЕРЬ:

СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ РАБОТА

- Потери:**
- дефекты
 - ненужные движения
 - транспортировка
 - излишняя обработка
 - перепроизводство
 - простои
 - нерациональное использование квалификации

ВИЗУАЛИЗАЦИЯ

- Потери:**
- дефекты
 - ненужные движения
 - транспортировка
 - излишняя обработка
 - простои

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОСТРАНСТВА (5S)

- Потери:**
- дефекты
 - ненужные движения
 - простои

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА «ТОЧНО В СРОК» (JIT)

- Потери:**
- перепроизводство
 - простои
 - запасы

КАРТИРОВАНИЕ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

- Потери:**
- простои
 - перепроизводство
 - излишняя обработка

ЗАЩИТА ОТ НЕПРЕДНАМЕРЕННЫХ ОШИБОК (РОКА-ЮКЕ)

- Потери:**
- ненужные движения
 - перепроизводство
 - запасы

2021

- Приказом от 27.07.2021 № 364 утверждено положение о внедрении принципов бережливого производства
- Организован сервис по сбору предложений об улучшениях

Основная масса предложений была направлена на совершенствование поддерживающих процессов

2022

- Организовано более эффективное взаимодействие исполнительного аппарата и филиалов
- Сократились трудозатраты на выполнение задач, напрямую не связанных с производственной деятельностью
- Высвободилось дополнительное рабочее время для выполнения основных задач

63 заявки поступило, 6 заявок успешно масштабировано в 121 подразделении Компании

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- Компания вошла в число участников федерального проекта «Производительность труда»
- Количество заявок на совершенствование процессов возросло в семь раз благодаря масштабной популяризации программы
- Проведено внутреннее обучение сотрудников, курирующих заявки по бережливому производству, и руководителей подразделений
- На корпоративном портале создана и постоянно пополняется база знаний по бережливому производству