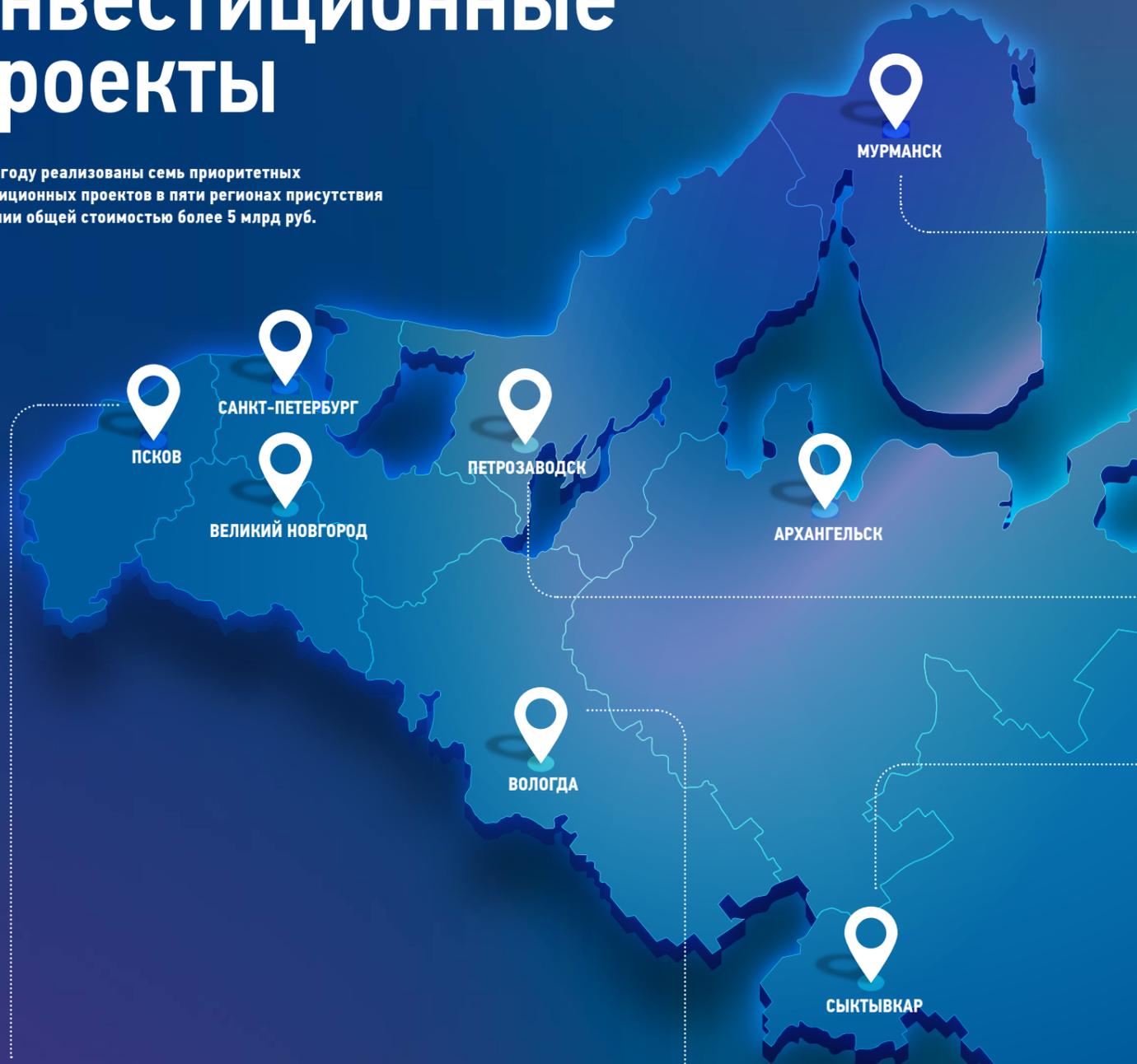


# Ключевые инвестиционные проекты

В 2022 году реализованы семь приоритетных инвестиционных проектов в пяти регионах присутствия Компании общей стоимостью более 5 млрд руб.



Среди приоритетных проектов – два проекта реконструкции подстанций, два проекта строительства новых подстанций общей мощностью 82 МВА, три проекта по строительству воздушных линий электропередачи 110 кВ общей протяженностью 197 км.

Фактический объем финансирования инвестиционной программы в 2022 году составил **6,19 млрд руб.**

Строительство двух ВЛ 110 кВ от вновь устанавливаемых ячеек 110 кВ ПС 110/10 кВ № 35 до ГПП 110/10 кВ объекта Минобороны России в Мурманской области (срок реализации: 2020–2022 годы). В 2022 году введено в эксплуатацию 23,5 км ВЛ 110 кВ стоимостью 441 млн руб.

Техническое перевооружение ПС 110/35/6 кВ № 64 в г. Мурманске с заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ и КРУН 6 кВ. Стоимость проекта – 457 млн руб. Срок реализации: 2019–2026 годы.

Строительство подстанции 110 кВ «Прионежская» с установкой трансформаторов 2 x 16 МВА в Республике Карелия. Стоимость проекта – 536 млн руб. Срок реализации: 2013–2025 годы.

Строительство ВЛ 110 кВ № 103 Воркутинская ТЭЦ № 2 – ПС 110/10 кВ Ольховей. Срок реализации: 2015–2022 годы. В 2022 году введено в эксплуатацию 163 км ВЛ 110 кВ в объеме 1 942 млн руб.

Реконструкция ПС 110/10 кВ «Краснозатонская» с установкой трансформаторов 2 x 16 МВА. Срок реализации: 2019–2024 годы. Стоимость проекта – 419 млн руб.

**37,2 млрд руб.**  
ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ  
НА ПЕРИОД 2022–2027 ГОДОВ

**178,4 тыс. км**  
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ  
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

В период 2023–2027 годов утвержденной инвестиционной программой предусмотрена реализация 10 приоритетных инвестиционных проектов в пяти регионах присутствия Общества общей стоимостью 5,32 млрд руб. с НДС.

Среди приоритетных проектов – проект технического перевооружения подстанции, проект реконструкции подстанции, пять проектов реконструкции воздушных линий электропередачи, два проекта по строительству новых подстанций мощностью 32 и 50 МВА, а также проект по строительству воздушных линий электропередачи 110 кВ протяженностью 10,825 км.

Всего в рамках утвержденной инвестиционной программы на период 2023–2027 годов Компания планирует ввести в эксплуатацию 5 268 км линий электропередачи и более 453 МВА мощности подстанций. Финансирование инвестиционной программы планируется в объеме 31 млрд руб.

Данные по реализации проектов по созданию автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии за 2022 год

СУММЫ НАПРАВЛЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ЗА 2020–2022 ГОДЫ:	
2020 ГОД	201 млн руб. с НДС
2021 ГОД	427 млн руб. с НДС
2022 ГОД	202 млн руб. с НДС
ПЛАНИРУЕМАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ НА 2023 ГОД	
	427 млн руб. с НДС

• ПЛАНЫ ПО СНИЖЕНИЮ УРОВНЯ ПОТЕРЬ НА 2023 ГОД

**92 495 шт.**  
ОБЩЕЕ ЧИСЛО ЗАМЕНЕННЫХ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ПРИБОРОВ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА 2022 ГОД

Строительство ПС 110/10 кВ (2 x 25 МВА), ВЛ 110 кВ (2 x 0,86 км) в Великолукском районе, СП «Пореченская волость», ур. Болягино Псковской области. Стоимость проекта – 550 млн руб. Срок реализации: 2022–2023 годы. Ввод в эксплуатацию планируется в 2023 году.

Строительство двухцепной ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Шексна – Ермаково и от ВЛ 110 кВ Дорожная до вновь строящейся ГПП 110/10 кВ объекта Минобороны России в Вологодской области. Срок реализации: 2022–2023 годы. Данный проект реализован с опережением срока, и в декабре 2022 года введено в эксплуатацию 10 км ВЛ 110 кВ стоимостью 350 млн руб.

## Снижение потерь электроэнергии

### Ключевые направления по снижению потерь электроэнергии

Реализация проектов по созданию автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии, в том числе

#### путем привлечения частных инвестиций

- В рамках стратегического приоритета Сокращение потерь электроэнергии в период 2021–2022 годов реализован масштабный проект по оснащению точек поставки потребителей интеллектуальными системами учета на условиях энергосервисного контракта и принципах самокупаемости (установлено 227 тыс. интеллектуальных приборов учета), получен эффект по исполнению требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522 и снижению нагрузки на инвестиционные программы развития регионов (тариф на передачу). Реализация проекта позволила снизить потери в 2022 году на 0,4 п. п. относительно 2021 года – с 6,29 до 5,89 %, что привело к экономии более 460 млн руб.

#### в рамках инвестиционной деятельности

- В соответствии с инвестиционной программой «Россети Северо-Запад» предусмотрена реализация проектов по установке интеллектуальных приборов учета электроэнергии, в том числе проектов, направленных на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ, за период 2023–2027 годов планируется осуществить установку 280,6 тыс. интеллектуальных приборов учета. На 2023 год запланирована установка 57,5 тыс. интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

Модернизация ИТ-инфраструктуры и развитие технологических автоматизированных информационно-аналитических систем формирования объемов передачи электроэнергии и анализа балансов электроэнергии (системы АИС «Транспорт электроэнергии» и ИВК верхнего уровня на платформе «Пирамида Сети»), в том числе:

- внедрение новых технологий планирования, контроля качества и обработки результатов работ по обслуживанию систем учета электроэнергии с использованием мобильной версии АИС «Транспорт электроэнергии» (АРМ «Диспетчер», АРМ «Контролер»);
- интеграция с личным кабинетом потребителя в части функций приема от потребителей показаний ПУ или заявок на проверку, установку и допуск ПУ в эксплуатацию;
- интеграция с внешними системами (система управления активами, система по технологическому присоединению) в части оперативности актуализации баз данных потребителей и схемы сети.

Повышение квалификации и подготовка персонала в соответствии с современными требованиями и вызовами.

Внедрение мобильных планшетных устройств, новых образцов измерительных приборов контроля включения и точности работы ПУ, а также новых моделей интеллектуальных приборов учета и устройств сбора и передачи данных требует постоянного совершенствования уровня теоретических знаний персонала и их практических навыков. В «Россети Северо-Запад» разработаны и реализуются программы обучения персонала, организовано на постоянной основе проведение соревнований профессионального мастерства персонала по учету электроэнергии. В условиях развития технологий интеллектуального учета электроэнергии совершенствуются и способы хищения электроэнергии, используемые недобросовестными потребителями. Компания проводит постоянный мониторинг, обобщение и внедрение в практику работы передовых методов борьбы с «заряженными приборами учета»<sup>1</sup>.

## Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Компании оценивается системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система КПЭ Генерального директора установлена на основании:

- подпункта 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 15.06.2011 (протокол № 79/19), в редакции решений Совета директоров Общества от 13.03.2022 (протокол № 176/18), от 14.07.2017 (протокол № 248/3), от 30.12.2020 (протокол № 385/21), от 18.03.2022 (протокол № 419/20).

Целевые значения КПЭ утверждены решением Совета директоров Общества от 18.03.2022 (протокол № 419/20) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества от 26.12.2022 (протокол № 444/14).

### В 2022 году установлен следующий состав КПЭ

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная дивидендная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у. е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних салдо-перетоков
Повышение производительности труда	Отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц. Сравнение с базовым 2020 годом
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих: качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства Российской Федерации
Долг/ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение ≤ 3,0, в ином случае – улучшение не менее чем на 10 % от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя «Долг/ЕБИТДА», рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с повременной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за три года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Оценивает своевременность подготовки и реализации плана по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и рассчитывается как доля объемов финансирования российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)

<sup>1</sup> Заряженный прибор учета – прибор учета электроэнергии, в конструкцию (схему), которого преднамеренно внесены изменения, не предусмотренные заводом-изготовителем, с целью искажения объемов учитываемой электроэнергии.

**Целевые значения и достижение КПЭ**

Состав показателей	Вес / депремирование в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021 год, % / оценка достижения за 2021 год (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года <sup>1</sup> , % / факт 2021 года, %	Оценка достижения за 2022 год (достигнут / не достигнут) / причины отклонения
Совокупная дивидендная доходность	10	0 / не достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за три года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2022 года	
Рентабельность инвестированного капитала	20	5,9 / достигнут	≥ -0,70 %	9,5 / 161	Достигнут
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	71,8 / достигнут	Выполнен	21,1 / -70,6	Достигнут
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	7,2 / достигнут	≥ 2 %	2,6 / -63,9	Достигнут
Уровень потерь электроэнергии	10	6,11 / достигнут с учетом объективных факторов	6,05	6,05 / 99	Достигнут
Повышение производительности труда	5	16,26 / достигнут	≥ 10 %	36,13 / 221	Достигнут
Эффективность инновационной деятельности	20	95 / достигнут	≥ 90 %	Факт не определяется <sup>2</sup>	Не оценивается
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	100 / достигнут	≤ 100 %	91,1 / 91,1	Достигнут
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,4 / не достигнут	1,2	1,1 / 78	Достигнут
Долг/ЕБИТДА	-10	2,0 / достигнут	Выполнен	2,5 / 125	Достигнут
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	В III квартале не выполнен < 90 / не достигнут	≥ 90 % (во всех кварталах)	Во всех кварталах выполнен > 90 % / 109,6	Достигнут
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 0,98; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора / достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»	Одновременно: 1) 0,97; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора / 99	Достигнут
Исполнение Плана развития Общества	-70	Не рассчитывается в связи с тем, что в 2021 году отсутствовал План развития Общества	Не устанавливается и не рассчитывается в связи с тем, что в 2022 году отсутствовал План развития Общества		
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) $K_{SAIDI} = 1,67$ , $K_{SAIFI} = 1,19$ ; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) 0 (отсутствие роста крупных аварий) / не достигнут	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ ; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) $K_{SAIDI} = 1,03$ , $K_{SAIFI} = 1$ ; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) 0 (отсутствие роста крупных аварий) / 61,7–84	Достигнут с учетом объективных факторов <sup>3</sup>
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1; 2 / не достигнут	Одновременно: не более двух пострадавших; 0	Одновременно: 1) 3 / 300 пострадавших; 2) 0 / 0	Не достигнут
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Не устанавливался и не рассчитывался в 2021 году		≥ 85,61 %	98,5	Достигнут

<sup>1</sup> За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров «Россети Северо-Запад».

<sup>2</sup> Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора «Россети Северо-Запад» (протокол от 08.12.2020 № 382/18) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программы инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

<sup>3</sup> Превышение планового значения показателя средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ( $P_{\text{сбл}}$ ) связано с реализацией мероприятий по совершенствованию учета технологических нарушений (аварий), снижению количества нерегистрируемых отключений, повышению уровня прозрачности и управляемости технологических процессов, достоверности фиксируемых параметров, используемых для расчета показателей уровня надежности оказываемых услуг.