

## СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ



Согласно исследованиям специалистов большинство эксплуатируемых ЛЭП являются «птицеопасными» и наносят колоссальный вред орнитофауне. В этой связи в Компании осуществляются планирование и разработка мероприятий по охране птиц, которые позволяют предотвращать или снижать до минимума возможные негативные последствия.

**Кроме того, большое внимание энергетики Компании уделяют защите птиц в зоне их сезонной миграции. На воздушных линиях, трассы которых проходят в районах массового расселения крупных птиц, устанавливаются противоптичьих заградители, или «ежи», – устройства из металлической проволоки, из-за которых птицы не могут садиться на траверсы. Это позволяет сохранить жизнь пернатым.**

**С целью исключения травмирования и гибели птиц в местах их гнездования и обитания в 2022 году были осуществлены технические мероприятия по защите птиц:**

- оснащение линий электропередач ПЗУ в количестве 2 053 шт. Всего с 2015 года в Компании установлено 10 713 ПЗУ;
- выполнено строительство и реконструкция воздушных линий с заменой неизолированного провода на СИП в количестве 1,49 тыс. км по трассе.

Другим важным фактором воздействия Компании на животный и растительный мир является вырубка зеленых насаждений при прокладке ЛЭП.

Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по территории Национального парка «Русский Север» (Кирилловский район, Вологодская область), «Дарвинского заповедника» (Череповецкий район, Вологодская область), заповедника «Кивач» (Республика Карелия). Земельные участки под ЛЭП находятся в аренде.

В соответствии с установленными нормативами в рамках ремонта и технического обслуживания ЛЭП работники ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляют расчистку зон ЛЭП от зарастания. За 2022 год с целью снижения рисков падения деревьев на провода и возникновения низовых пожаров было расчищено 17 752,81 га трасс ЛЭП и удалено 77 262 дерева.

В лесных массивах при строительстве новых ЛЭП Компанией осуществляется формирование просек. За 2022 год в рамках проведения работ по новому строительству было вырублено 257,6 га леса.

Согласно Экологической политике электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» обязуется ограничивать ведение производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение. Компания обязуется обеспечивать сохранение флоры и фауны и осуществлять восстановление нарушенных земель на территории присутствия. В соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.1995 № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе» все виды вырубки осуществляются по согласованию с управлениями лесного хозяйства Минприроды России и сопровождаются замещающей посадкой зеленых насаждений. В обязательном порядке проводятся государственная экологическая экспертиза проектируемых объектов ПАО «Россети Северо-Запад», а также экспертиза проектной документации.

**В общей совокупности за 2022 год ПАО «Россети Северо-Запад» было восстановлено**

**148,09 га леса**

# Ответственный бизнес

## КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ<sup>1</sup>

ПАО «Россети Северо-Запад» признает все права человека, определенные Всеобщей декларацией прав человека ООН, в качестве основных и неотъемлемых прав, составляющих основу свободы, справедливости и мира, и строго следит за их соблюдением работниками Общества, подрядчиками, поставщиками и деловыми партнерами. При организации своей деятельности Компания в обязательном порядке руководствуется «Руководящими принципами предпринимательской деятельности в аспекте прав человека» ООН.

Компания не приемлет всех форм принудительного труда на всей цепочке поставок.

**На собственных производственных и административных объектах Компания создает справедливые, безопасные и благоприятные для профессионального развития условия труда:**

- заботится о безопасности работы как собственных сотрудников, так и сотрудников подрядных организаций;
- осуществляет справедливый найм персонала и отбор поставщиков и подрядчиков, исключая любые виды дискриминации по национальности, полу, происхождению, возрасту, религиозным и иным убеждениям;
- с уважением относится к праву сотрудников к объединению в профсоюзы и поддерживает активный диалог с профсоюзами по вопросам улучшения условий работы и обеспечения конкурентной оплаты труда.

При разработке проектов, предполагающих строительство новых электросетевых объектов, Компания учитывает мнение общественности, включая жителей непосредственно прилегающих к строительству территорий.

### Обеспечение прав человека в Компании

1

Сотрудники могут состоять в профсоюзах и иных видах объединений с целью защиты своих прав и интересов

4

Компания заботится о сохранении персональных данных сотрудников и потребителей, а также коммерческой тайны деловых партнеров

2

Все сотрудники имеют право на безопасные условия труда и конкурентное вознаграждение

5

При принятии решений о строительстве новых электросетевых объектов Компания с уважением относится к интересам местных жителей

3

Дискриминация по полу, возрасту, расе, происхождению, вероисповеданию и иным признакам при принятии решений, связанных с наймом, профессиональным ростом и развитием, а также вознаграждением недопустима

6

Компания не приемлет любые формы коррупции

<sup>1</sup> С текстом документа можно ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества: [https://rosseti-sz.ru/upload/iblock/documents/about/ustav/kodeks/Pr\\_6\\_Kodeks\\_korporativnoi\\_etiki2.pdf](https://rosseti-sz.ru/upload/iblock/documents/about/ustav/kodeks/Pr_6_Kodeks_korporativnoi_etiki2.pdf)

Приверженность принципам устойчивого развития и соблюдение прав человека является частью корпоративной культуры ПАО «Россети Северо-Запад», она заложена в корпоративных ценностях Компании. ПАО «Россети Северо-Запад» стремится вносить вклад в развитие Общества, а также учитывать интересы заинтересованных сторон при принятии управленческих решений.

При приеме на работу в Общество исключены случаи дискриминации по любым основаниям, детский труд не используется.

В Обществе и в каждом филиале существуют действующие комиссии, в которые работник может обратиться письменно с заявлением по любым вопросам нарушения его прав. Кроме того, организована возможность для работников личного приема у руководителей филиалов и Общества, а также проводятся коллективные встречи руководства с персоналом, на которых работники могут озвучить любые наболевшие вопросы.

Ценности



Во исполнение статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в Компании действует Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденный Советом директоров 03.05.2017 (протокол № 240/31).

Случаев дискриминации в Компании в 2022 году зафиксировано не было.

Ключевой документ, определяющий свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения ПАО «Россети Северо-Запад», – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (далее – Кодекс этики), утвержденный Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.05.2017 (протокол № 240/31).

Кодекс этики является внутренним документом Общества и определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения всех без исключения работников, членов органов управления и контроля Компании. Он представляет собой свод принципов, норм и правил внутрикорпоративного поведения, социальной ответственности и других вопросов деловой этики, принятых для работников, членов органов управления и контроля Общества.

Кодекс этики описывает следующие вопросы:

- предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- профилактика коррупции;
- корпоративные ценности;
- правила должностного поведения;
- конфиденциальность и защита данных, инсайдерской информации;
- корпоративный имидж;
- соблюдение экологического законодательства;
- соблюдение положений по безопасности труда и охране здоровья;
- соблюдение положений Кодекса этики и ответственность.

Компания считает, что формирование этичной и прозрачной деловой среды является обязательным условием для поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и нравственных методов сотрудничества, соблюдения договорных обязательств и взаимного уважения.

К основополагающим принципам деятельности Компании относятся добросовестность и ответственность за политику и действия в сфере бизнеса, уважение человеческого достоинства и интересов других участников бизнеса.

Противодействие коррупции в Обществе осуществляется на основании Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной в 2020 году Советом директоров (протокол № 367/3).

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность в Компании в 2022 году осуществлялась в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)<sup>1</sup>.

Закупочная деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» основана на принципах<sup>2</sup>:

- информационной открытости;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад»;
- соблюдения норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Отбор поставщиков проводится в четком соответствии с требованиями закупочной документации. Критерии оценки заявок участников, предложенные Компанией

как инициатором закупочной процедуры, утверждаются закупочной комиссией в зависимости от способа и вида закупки, а также предмета договора.

Соответствие заявки установленным отборочным критериям рассматривается членами закупочной комиссии и экспертами по следующим основным критериям:

- формальный (соблюдение участников порядка и правил подачи заявки, сроков подачи, состава документов);
- финансовый (оценка финансовой устойчивости участника);
- юридический (правоспособность участника, предлагаемые изменения к проекту договора);
- коммерческий (коммерческие условия заявки);
- технический (соответствие предложения техническому предложению);
- квалификация (опыт выполнения аналогичных договоров, надежность и деловая репутация, располагаемые кадровые и материально-технические ресурсы);

В 2022 году Компанией проведено 1 268 закупок на общую стоимость 15,013 млрд руб.

Доля закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации, составляет 7,773 млрд руб. с учетом НДС (или 51,8 % от фактического объема (54,7 % по количеству)).

Согласно Плану закупок на 2023 год на закупки планируется направить 9,326 млрд руб. с НДС.

Закупочная деятельность, млрд руб. с НДС

Показатель	2020	2021	2022 (план)	2022 (факт)	2023 (план)
Объем закупок у субъектов МСП	12,4	9,3	0,7	11,1	0,8
Объем закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации	2,9	2,1	–	7,8	–

В 2022 году Компанией проведено закупок на общую стоимость

**15,013** млрд руб.

<sup>1</sup> Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 17.12.2018 № 334, в редакции протокола от 28.05.2020 № 417, в редакции протокола от 24.11.2020 № 440, в редакции протокола от 07.04.2021 № 452, в редакции протокола от 28.06.2021 № 462, в редакции протокола от 03.10.2022 № 508, в редакции протокола от 20.10.2022 № 509), решение о присоединении к которому принято Советом директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол от 25.12.2018 № 304/17, в редакции протокола от 26.06.2020 № 366/2, в редакции протокола от 22.12.2020 № 383/19, в редакции протокола от 11.05.2021 № 397/33, в редакции протокола от 30.06.2021 № 401/2, в редакции протокола от 31.03.2022 № 421/22, в редакции протокола от 11.10.2022 № 437/7, в редакции протокола от 09.11.2022 № 440/10).

<sup>2</sup> Подробнее о нормативном регулировании и принципах построения закупочной деятельности см. в Приложении 20 в полной версии Годового отчета на сайте Общества: <https://rosseti-sz.ru/investors/shareholdersmeetinginfo/>



С января 2022 года был увеличен обязательный норматив годового объема закупок у субъектов МСП с 20 до 25 % совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных заказчиками.

А также с января 2022 года был увеличен годовой объем договоров, заключенных по итогам тендеров, проведенным только среди субъектов МСП (в том числе объем планируемых закупок, участниками которых являются только субъекты МСП) с 18 до 20 %.

Общее количество закупок снизилось с 1 431 закупки в 2021 году до 1 268 – в 2022 году. Общая стоимость проведенных закупок снизилась с 22,591 млрд руб. в 2021 году до 15,013 млрд руб. в 2022 году за счет финансовых услуг по открытию возобновляемой кредитной линии и закупок на долгосрочную поставку электротехнической продукции в 2021 году.

## Критерии отбора поставщиков

**При отборе поставщиков и подрядчиков в обязательном порядке вне зависимости от вида закупаемых товаров и/или услуг применяются критерии, которые установлены в Федеральном законе от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в том числе:**

- непроведение ликвидации участника конкурентной закупки – юридического лица и отсутствие решения арбитражного суда о признании участника такой закупки – юридического лица или индивидуального предпринимателя несостоятельным (банкротом);
- неприостановление деятельности участника конкурентной закупки в порядке, установленном Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях;
- отсутствие у участника конкурентной закупки недоимки по налогам, сборам, задолженности по иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации (за исключением сумм, на которые предоставлены отсрочка, рассрочка, инвестиционный налоговый кредит в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, которые реструктурированы в соответствии с законодательством Российской Федерации, по которым имеется вступившее в законную силу решение суда о признании обязанности заявителя по уплате этих сумм исполненной или которые признаны безнадежными к взысканию в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах) за прошедший календарный год, размер которых превышает 25 % балансовой стоимости активов участника такой закупки, по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности за последний отчетный период. Участник такой закупки считается соответствующим установленному требованию в случае, если им в установленном порядке подано заявление об обжаловании указанных недоимки, задолженности и решение

по данному заявлению на дату рассмотрения заявки на участие в конкурентной закупке с участием субъектов МСП не принято;

- отсутствие у участника конкурентной закупки – физического лица, зарегистрированного в качестве индивидуального предпринимателя, либо у руководителя, членов коллегиального исполнительного органа, лица, исполняющего функции единоличного исполнительного органа, или главного бухгалтера юридического лица – участника конкурентной закупки непогашенной или неснятой судимости за преступления в сфере экономики и/или преступления, предусмотренные статьями 289, 290, 291, 291.1 Уголовного кодекса Российской Федерации, а также неприменение в отношении указанных физических лиц наказания в виде лишения права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью, которые связаны с поставкой товара, выполнением работы, оказанием услуги, являющихся предметом осуществляемой закупки, и административного наказания в виде дисквалификации;
- отсутствие фактов привлечения в течение двух лет до момента подачи заявки на участие в конкурентной закупке участника такой закупки – юридического лица к административной ответственности за совершение административного правонарушения, предусмотренного статьей 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.

## Исключение риска заключения договоров с недобросовестными и недостаточно надежными поставщиками

**Риск заключения договоров с недобросовестными и недостаточно надежными поставщиками минимизируется путем определения соответствия заявки установленным отборочным критериям:**

- формальный (соблюдение участников порядка и правил подачи заявки, сроков подачи, состава документов);
- финансовый (оценка финансовой устойчивости участника);
- юридический (правоспособность участника, предлагаемые изменения к проекту договора);
- коммерческий (коммерческие условия заявки);
- технический (соответствие предложения техническому предложению);
- квалификация (опыт выполнения аналогичных договоров, надежность и деловая репутация, располагаемые кадровые и материально-технические ресурсы).

В случае, если участником закупки предлагается цена ниже рынка: сниженная на 25 и более процентов, такой участник должен предоставить обеспечение исполнения договора в виде залога денежных средств либо банковской гарантии.

За отчетный период принято участие в 4 621 закупочной процедуре. Все участники проверены на предмет соблюдения требований антикоррупционного стандарта. Проведено 5 070 экспертиз участников закупочных процедур, из них по 60 даны отрицательные заключения. Основными причинами отклонений являются факты непредставления контрагентами полных сведений о собственниках, включая конечных бенефициаров, согласий на обработку персональных данных и иных сведений, предусмотренных требованиями закупочной документации, а также случаи аффилированности участников закупки, в отдельных случаях – наличие вступивших в законную силу судебных решений, связанных с неисполнением договорных обязательств,

выявление фактов отсутствия финансово-хозяйственной деятельности либо иной негативной информации в отношении контрагента.

## Способы проведения закупочных процедур

Для осуществления закупочной деятельности в Компании применяются предусмотренные Единым стандартом закупки ПАО «Россети» (Положение о закупке) следующие способы закупок.

**11 101** млрд руб.  
с НДС объем закупок у субъектов МСП (1 004 закупки)

### Способы закупок (п. 5.1.1 Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке))

Конкурентные	Неконкурентные
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме).</li> <li>• Аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме).</li> <li>• Запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме).</li> <li>• Запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме).</li> <li>• Конкурсный предварительный отбор.</li> <li>• Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предварительный отбор.</li> <li>• Запрос цен по результатам предварительного отбора.</li> <li>• Сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме).</li> <li>• Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).</li> <li>• Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.</li> <li>• Закупка с ограниченным участием.</li> <li>• Закупка в электронном магазине</li> </ul>

## Структура закупок

В 2022 году Компанией проведено 1 148<sup>1</sup> закупочных процедур на общую стоимость 14,463 млрд руб. Объем достигнутой экономии от указанных процедур составил 0,64 млрд руб. с НДС, или 4,4 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Из общего количества проведенных закупочных процедур закупки с использованием электронно-торговой площадки составили 999 процедур на сумму 13,885 млрд руб. с НДС (100 % от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок<sup>2</sup> в стоимостном выражении).

Доля импорта оборудования в закупках ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год составила 5,8 %.

11,101 млрд руб. с НДС объем закупок у субъектов МСП (1 004 закупки).

89,5 % доля закупок у субъектов МСП от всего объема закупок (86,4 % по количеству).

Закупки, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, не проводились. Объем закупок у субъектов МСП, в которых участвовали, в соответствии с требованиями конкурсной/закупочной документации, только субъекты МСП, составил 6,52 млрд руб. с НДС (567 закупок), или 52,55 % от фактического объема (48,8 % по количеству).

В 2022 году проведено шесть закупок с признаками, соответствующими критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и/или высокотехнологичной продукции, на фактическую стоимость 34,87 млн руб. с учетом НДС.

<sup>1</sup> Без учета закупки услуг по передаче электроэнергии, покупке электроэнергии в целях компенсации потерь и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/электро/газоснабжение, аварийные работы).

<sup>2</sup> Без учета закупок у единственного поставщика.