

Цепочка поставок



ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ

Новое строительство
и расширение электросетевых объектов

137 ед. | 2 886,26 млн руб. | 19,22 %

Реконструкция и техническое
перевооружение электросетевых объектов

174 ед. | 3 320,85 млн руб. | 22,12 %

Энергоремонтное (ремонтное) производство,
техническое обслуживание

471 ед. | 3 343,98 млн руб. | 22,27 %

ИТ-закупки

100 ед. | 425,20 млн руб. | 2,83 %

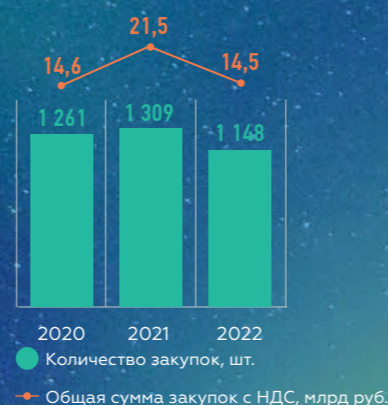
Прочие закупки (в том числе НИОКР
и консультационные услуги)

266 ед. | 4 486,39 млн руб. | 29,88 %

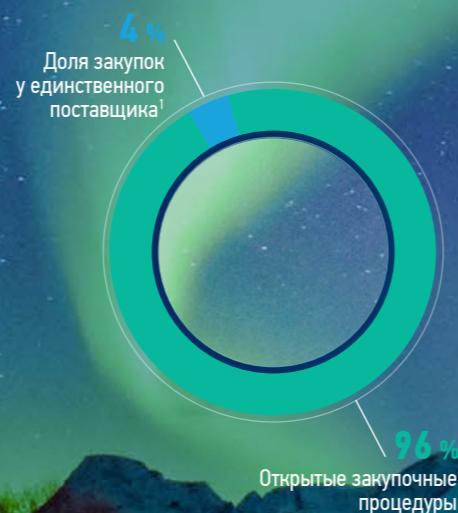
Другие неизбежные закупки у единственного
поставщика (аренда земли, тепло/вода/электро/
газоснабжение, аварийные работы)

120 ед. | 550,68 млн руб. | 3,67 %

Объем закупок за 2020–2022 годы



Открытость закупочных процедур



¹ За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством Российской Федерации (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электроэнергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/вода/газоснабжение, аварийные работы).



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО СПОСОБАМ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК

Конкурс в электронной форме

130 ед. | 9 164,05 млн руб. | 63,4 %

Аукцион в электронной форме

19 ед. | 2 236,99 млн руб. | 15,5 %

Запрос котировок в электронной форме

577 ед. | 921,33 млн руб. | 6,4 %

Запрос предложений в электронной форме

258 ед. | 1 296,41 млн руб. | 8,9 %

Запрос цен по результатам предварительного отбора

11 ед. | 258,32 млн руб. | 1,8 %

Запрос цен по результатам конкурентного
предварительного отбора

4 ед. | 7,71 млн руб. | 0,1 %

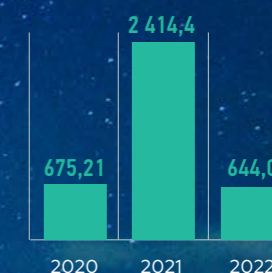
Предварительный отбор

0 ед. | 0 млн руб. | 0 %

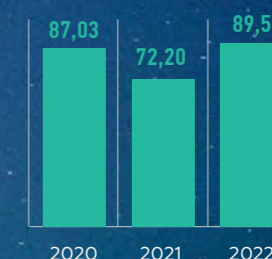
Закупка путем участия в процедурах,
организованных продавцами продукции

0 ед. | 0 млн руб. | 0 %

Объем достигнутой экономии, млн руб.



Доля закупок у субъектов МСП, %



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В рамках исполнения поручений протокола заседания Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности от 04.06.2014 № А4-26-368, выполнения сценарных условий по минимизации применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий, а также во исполнение поручений Президента Российской Федерации В. Путина по повышению эффективности деятельности компаний с государственным участием и утверждением перечня первоочередных мер в текущих экономических условиях, в целях обеспечения мероприятий по снижению зависимости ПАО «Россети Северо-Запад» от импорта оборудования, материалов и систем иностранного производства в 2020 году в Обществе действовали приказы ПАО «Россети Северо-Запад» от 07.11.2017 № 775 «О реализации корпоративного плана импортозамещения», от 20.11.2017 № 803 «О создании рабочей группы по управлению импортозамещением», в которых указано, что при реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества минимизировать случаи использования вновь приобретаемого импортного оборудования, материалов и систем (за исключением производств, локализованных на территории Российской Федерации), стоимость которых зависит от валютных курсов. Рабочая группа по управлению импортозамещением выполняет анализ действующих производственных программ Общества, заключенных договоров поставки оборудования и материалов, в том числе приобретаемых у предприятий оборонно-промышленного

комплекса, на предмет исполнения корпоративного плана по импортозамещению. В соответствии с указанными приказами все объекты инвестиционной и ремонтной программ, предусматривающие приобретение импортного оборудования, материалов и систем, корректируются в сторону замещения данного оборудования отечественными аналогами.

В ПАО «Россети Северо-Запад» в 2022 году действовал корпоративный план импортозамещения, утвержденный приказом ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46.

В рамках выполнения сценарных условий по минимизации применения импортного оборудования и материалов до 2024 года реализация мероприятий по минимизации применения используемого импортного оборудования и материалов при проектировании объектов, при формировании технических заданий на ПИР, на поставку материалов, позволила обеспечить снижение доли закупок импортного оборудования и материалов на 1,1 % в общем объеме закупок.

Показатель	2021 (факт)	2022 (факт)
Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования, %	6,9	5,8

В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения, исключения валютно-курсовых и санкционных рисков в Обществе:

- проводится на постоянной основе анализ технических заданий на закупку оборудования, на предмет исключения из них ссылок на импортное оборудование;
- запланировано увеличение совокупных расходов на отечественные решения радиоэлектронной продукции в 2022–2024 годах по отношению к 2019–2021 годам более чем в два раза;
- организуются и проводятся корпоративные презентационные дни с производителями отечественного оборудования, материалов и программного обеспечения, принимается участие в презентационных днях, организованных другими ДЗО ПАО «Россети».

В рамках взаимодействия с отечественными производителями оборудования, материалов и программного обеспечения в 2022 году получены результаты интеллектуальной деятельности в результате выполнения НИР:

- по теме «Разработка алгоритмов и способов мониторинга состояния силовых трансформаторов в распределительных электрических сетях 35–110 кВ на основе синхронизированных векторных измерений» получена полезная модель «Система мониторинга состояния силового трансформатора на основе синхронизированных векторных измерений его фазных токов и напряжений». Сформирована и направлена заявка в Роспатент для получения патента на полезную модель;
- по теме «Разработка методики обучения персонала безопасному проведению работ в действующих электроустановках с применением средств виртуального обучения для ПАО «Россети Северо-Запад» получено программное обеспечение «Виртуальный кабинет охраны труда». Направлена заявка на регистрацию программного обеспечения в реестре программного обеспечения Роспатент.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА¹

ПАО «Россети Северо-Запад» стремится выстраивать свои отношения с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами, информирует все заинтересованные стороны о проводимой антикоррупционной политике, реализует ее в своих структурных подразделениях и дочерних компаниях.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» НАПРАВЛЕНА НА ВЕДЕНИЕ ЧЕСТНОГО И ПРОЗРАЧНОГО БИЗНЕСА, А ТАКЖЕ НА УКРЕПЛЕНИЕ ДОВЕРИЯ СО СТОРОНЫ ОСНОВНЫХ СТЕЙКХОЛДЕРОВ, УЛУЧШЕНИЕ ИМИДЖА КОМПАНИИ.

С 2021 года в Обществе начата интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля и систему управления рисками в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети».

Правлением ПАО «Россети Северо-Запад» 30.11.2021 (протокол № 23пр) утвержден актуализированный Реестр коррупционных рисков, содержащий 21 риск бизнес-процессов, актуальный для 2022 года.

В 2022 году Реестр коррупционных рисков, утвержденный протоколом Правления ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.11.2021 № 23пр, признан актуальным с учетом сводного реестра рисков на 2023 год (протокол Правления Общества от 15.12.2022 № 39пр).

За 2022 год актуализированы и утверждены локально-нормативные акты, регулирующие вопросы предупреждения и противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов:

- 1 приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.02.2022 № 49 «Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов в новой редакции»;
- 2 распоряжение Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» от 10.02.2022 № 25р «О проведении декларационной кампании за 2021 год»;
- 3 приказ от 24.02.2022 № 68 «Об утверждении плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Северо-Запад» на 2022 год»;
- 4 приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.06.2022 № 296 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов и участников закупок»;
- 5 распоряжение Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.10.2022 № 729р «О проведении анонимного анкетирования»;
- 6 распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.10.2022 № 729р «О проведении анонимного анкетирования по вопросам реализации Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

¹ С правовыми и методологическими основами Антикоррупционной политики можно ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества: <https://rosseti-sz.ru/about/charterinternaldocuments/unitypolicy-p/corruptionpolicy/#tab1>

Антикоррупционная политика – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его ДЗО, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

В числе основных направлений Антикоррупционной политики:

- определение подразделений, ответственных за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции;
- оценка коррупционных рисков;
- выявление и урегулирование конфликта интересов;
- разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы;
- рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции;
- правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников;
- внутренний контроль и аудит;
- принятие мер по противодействию и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и организациями-контрагентами;
- принятие мер по противодействию подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций;
- взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции;
- участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.

За 2022 год проведено 1 806 проверок кандидатов, из них по 45 даны отрицательные заключения. Проверка кандидатов, в том числе через модуль «Декларации» Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяет установить аффилированность кандидатов с контрагентами и работниками не только ПАО «Россети Северо-Запад», но и других ДЗО ПАО «Россети».

Онлайн-обучение и тестирование всех работников в соответствии с Программой обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции проводится на основании распоряжения Общества от 31.01.2020 № 46р.

Компания уделяет особое внимание профилактике коррупционных правонарушений. С этой целью принят ряд мер по выявлению и устранению причин коррупции:

- создан и совершенствуется раздел «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Северо-Запад»;
- размещается информация о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики в корпоративном периодическом издании;
- проводится антикоррупционная экспертиза организационно-распорядительных документов и их проектов;
- организован и осуществляется внутренний контроль;
- предъявляются квалификационные требования к претендентам на замещаемые в Обществе должности, ведется проверка в установленном порядке сведений, представленных указанными лицами.

Обучающий курс по противодействию коррупции размещен на корпоративном портале Общества. По состоянию на 31.12.2022 прошли обучение и итоговое тестирование 1 438 работников ПАО «Россети Северо-Запад».

С целью выполнения требований антикоррупционного законодательства, повышения квалификации работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, было организовано обучение по теме «Практические аспекты противодействия коррупции» восьми работников ОАКП и служб безопасности филиалов Общества в Антикоррупционном центре Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

При оценке уровня благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции при ведении бизнеса, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. При установлении договорных отношений важным фактором является соблюдение антикоррупционных принципов контрагентами Общества. В случае невыполнения таких принципов контрагентом не исключается возможность расторжения договоров в установленном в Обществе порядке.

За 2022 год проведено 5 070 экспертиз участников закупочных процедур, из них по 60 даны отрицательные заключения. Основными причинами отклонений являются факты

непредставления контрагентами полных сведений о бенефициарах, включая конечных бенефициаров, согласий на обработку персональных данных и иных сведений, предусмотренных требованиями закупочной документации, а также случаи аффилированности участников закупки, в отдельных случаях – наличие вступивших в законную силу судебных решений, связанных с неисполнением договорных обязательств, выявление фактов отсутствия финансово-хозяйственной деятельности либо иной негативной информации в отношении контрагента. Осуществлялась проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества. Обеспечивалось своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов и включение в договоры антикоррупционной оговорки и прочих обязательных условий.

В Обществе работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. В отчетном году состоялось два заседания комиссии, на которых были рассмотрены:

- отчет о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов (протокол от 27.04.2022 № 1);
- предконфликтные ситуации, обусловленные работой родственников в прямом подчинении у руководителей структурных подразделений (протокол от 27.04.2022 № 1, протокол от 06.12.2022 № 2).

За 2022 год снижена начальная (максимальная) цена при проведении закупочных процедур по инициативе подразделений безопасности Общества по 75 закупкам на общую сумму 131,59 млн руб.

Общество с 25.05.2015 является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники хартии заявляют о принципах неприятия всех форм коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях. Участники хартии обязаны на регулярной основе (каждые два года) подтверждать соответствие ее требованиям, несоблюдение этого условия

влечет приостановление членства и дальнейшее исключение из Сводного реестра участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Общество подтвердило соответствие положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса (вх. от 07.04.2022 № 32/0012), предоставив Декларацию о соблюдении положений Антикоррупционной хартии (письмо от 05.04.2022 №МР2/43/2470) в адрес Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Подтверждающая информация доступна по [ссылке](#).

В рамках осуществления мер по выявлению, пресечению, раскрытию и расследованию коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее – Обращения). Данный механизм по приему Обращений реализован посредством горячей линии, которая предполагает следующие варианты направления Обращений:

- заполнение формы обратной связи на официальном сайте Общества;
- звонок по телефону горячей линии или телефону доверия филиала Общества;
- направление электронного письма в адрес сотрудника отдела антикоррупционных комплаенс-процедур Общества;
- направление письменного обращения в отдел антикоррупционных комплаенс-процедур Общества.

Каждое обращение проверяется на возможность факта коррупции, проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

В 2022 году в ПАО «Россети Северо-Запад» поступило восемь обращений от заявителей, из них два о возможных фактах коррупции, все обращения рассмотрены, подтвержденных фактов коррупции не выявлено.

Задачи Общества на 2023 год и среднесрочную перспективу в области реализации Антикоррупционной политики

- 1 Методологическое обеспечение правового просвещения работников Общества, направленного на нетерпимость к коррупционным правонарушениям.
- 2 Комплекс мероприятий по профилактике и пресечению совершения коррупционных правонарушений как со стороны работников, так и в отношении Общества.
- 3 Мониторинг положений законодательства Российской Федерации в области профилактики и противодействия коррупции с целью разработки методических материалов по антикоррупционным стандартам поведения.
- 4 Организация приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Северо-Запад» и ДО ПАО «Россети Северо-Запад» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, в том числе обеспечение контроля за непрерывным функционированием доступных каналов передачи информации, механизмов обратной связи, телефонов доверия филиалов, горячей линии по противодействию коррупции.
- 5 Обеспечение функционирования единой системы проверки потенциальных контрагентов на предмет выявления признаков аффилированности между участниками торгово-закупочных процедур, работниками ПАО «Россети Северо-Запад» и ДО ПАО «Россети Северо-Запад», конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности партнеров и контрагентов ПАО «Россети Северо-Запад» и ДО ПАО «Россети Северо-Запад».

Информацию о возможных фактах коррупции в ПАО «Россети Северо-Запад» можно сообщить:

- заполнив форму обратной связи в разделе «Обратная связь с потребителем» портала электросетевых услуг ТП.РФ;
- позвонив по телефону горячей линии 8-812-305-10-69;
- направив электронное письмо на адрес: kkb@mrsksevzap.ru;
- направив письменное обращение в подразделение антикоррупционных комплаенс-процедур по адресу: 196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер «А».

Благотворительные проекты и волонтерские программы

ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляет поддержку благотворительных проектов регионального и федерального уровней по направлениям:

- сохранение культурного и исторического наследия;
- поддержка образовательных инициатив, спорта и популяризация здорового образа жизни;
- социализация людей с ограниченными возможностями;
- адресная социальная поддержка граждан, в том числе ветеранов.

Многолетняя традиция ПАО «Россети Северо-Запад» – благотворительные акции, адресованные воспитанникам детских домов и интернатов. Сотрудники организуют сборы подарков и канцелярских принадлежностей, праздники для подшефных детских социальных учреждений.

Важную часть волонтерского движения составляют совместные развивающие мероприятия: энергетики регулярно проводят познавательные уроки для школьников, в том числе в онлайн-форматах. Аналогичные мероприятия проходят в интернатах и детских домах во всех регионах ответственности.

Работники ПАО «Россети Северо-Запад» участвуют в благоустройстве воинских захоронений, посещают историко-мемориальные места, заботятся о подшефных военных обелисках. Сотрудники ПАО «Россети Северо-Запад» участвуют в качестве волонтеров в региональных поисковых движениях. Кроме того, сотрудники ПАО «Россети Северо-Запад» – постоянные участники донорских акций.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Признание социальной ответственности

ПАО «Россети Северо-Запад» понимает и признает, что его деятельность может оказывать влияние в регионах своей ответственности, и заявляет, что главными приоритетами для Компании являются забота о своих коллегах и жителях регионов.

В своей деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Указанный принцип реализуется Компанией повсеместно в процессе управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизни проектов.

Вклад Компании в развитие территории СЗФО

Деятельность Группы компаний ПАО «Россети» играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия, в этой связи высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

При строительстве, реконструкции электросетевых объектов Компания осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по размещению объектов, проектированию состава их сооружений, в том числе с учетом интересов собственников земель и приобретения соответствующих законных прав пользования участками, необходимыми для строительства, а также интересов местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) в местах их традиционного проживания.

Компании Группы ПАО «Россети Северо-Запад» заключают соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве.

